

齊為澳門動腦筋

齊為澳門動腦筋——積極有為：融入粵港澳大灣區發展



積極有為：

融入粵港澳大灣區發展

座談會發言彙編

2019



澳門發展策略研究中心



澳門發展策略研究中心



澳門基金會
FUNDAÇÃO MACAU

贊助出版



元

齊為澳門動腦筋



積極有為：

融入粵港澳大灣區發展

座談會發言彙編



澳門發展策略研究中心



澳門基金會
FUNDAÇÃO MACAU

贊助出版

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

目 錄

歡迎辭

-
- 《齊為澳門動腦筋—積極有為：融入粵港澳大灣區發展》座談會歡迎辭 1
——澳門發展策略研究中心會長 蕭志偉
-

他山之石

-
- “齊為澳門動腦筋”專題發言 7
——香港一國兩制研究中心總裁 張志剛
-
- 積極扮演“精準連絡人”角色，主動融入大灣區發展 9
——華南師範大學公共管理學院副院長、教授 楊愛平
-

澳門視角

-
- 奮發有為，積極參與大灣區建設 13
——澳門經濟學會會長 劉本立
-

專題演講互動交流

-
- 專題演講互動交流 21
-



群言堂

-
- | | |
|------------------------------------|----|
| 澳門分享 | 25 |
| ——創思國際建築師事務所創始人、世界青年設計師論壇大中華區主席 覃思 | |
| 大灣區無縫整合公交系統的五個維度 | 31 |
| ——澳門物流與運輸學會會長 高冠鵬 | |
| 融容之道，和而不同 | 33 |
| ——澳門青年聯合會秘書長 吳子寧 | |
| 融灣區 抓機遇 促經濟適度多元發展 | 37 |
| ——澳門中華總商會策略研究委員會副主任 蔡明威 | |
| 關於推進新時代琴澳合作的建議 | 40 |
| ——粵澳工商聯會理事長 黃仁民 | |
| 深化合作，共建灣區 | 43 |
| ——澳門工會聯合總會副理事長 李從正 | |
| 著眼大灣區所需 發揮澳門所長 積極主動將澳門的社會服務推向大灣區 | 46 |
| ——澳門街坊會聯合總會副理事長 陳家良 | |
| 關於澳門青年婦女走進大灣區的幾點想法 | 52 |
| ——澳門婦女聯合總會副理事長 呂綺穎 | |
-

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

促進粵港澳大灣區教育深度合作 ——澳門中華教育會副理事長 岑耀昌	55
發揮橋樑作用 融入灣區發展 ——澳門歸僑總會發展策略委員會主任 梁俊傑	58
學習大灣區規劃綱要，對澳門發展的一點建議 ——澳門電影協會會長 蔡安安	60
澳門應積極構建粵港澳大灣區的文化資源分享與合作 ——民聯智庫副主席 趙強	63
積極有為：融入粵港澳大灣區發展 ——澳門銀行公會	67

群言堂互動交流

群言堂互動交流	73
---------	----

編者語

編者語	75
-----	----



齊為澳門動腦筋





歡 迎 辭

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

“齊為澳門動腦筋—積極有為：融入大灣區發展”座談會歡迎辭

澳門發展策略研究中心會長 蕭志偉

各位嘉賓、各位朋友：

四月，春回大地，萬紫千紅，到處春意盎然和生機勃勃。在這充滿朝氣和希望的時節，很開心與各位相聚在澳門發展策略研究中心一年一度的“齊為澳門動腦筋”座談會，共商澳門的發展，為澳門的未來集思廣益。本人謹代表中心，歡迎各位撥冗蒞臨，並對各位的到來致以最誠摯的感謝！

2019年，是雙慶之年，對澳門而言，意義非凡。澳門回歸祖國20年以來，經濟實力跨越式發展，財政收入高幅增長、財政儲備和外匯儲備增加，居民充分就業，接受教育和社會保障水平提高，國際地位大幅提升，這些成績的取得，都離不開“一國兩制”的制度優勢和澳門穩定和諧的社會環境。穩定和諧是發展前提、良政善治是發展保障、多元共融是發展優勢。回歸祖國，讓澳門在過去的基礎上更好發展起來，而國家的持續發展和強大，則不斷為澳門發展帶來新機遇。在國家各項惠澳政策的支持和配合下，澳門正以自身獨特的優勢，積極融入國家的發展大局，尋求新發展、謀取新突破。

粵港澳大灣區目前已邁出實質性的步伐，未來將在國家發展大局



中發揮重要戰略作用。建設粵港澳大灣區，既是新時代推動形成全面開放新格局的新嘗試，也是推動“一國兩制”事業發展的新實踐，還可以進一步提升大灣區在國家經濟和對外開放中的支撐和引領作用，增進港澳居民福祉，讓港澳居民可以與國家共擔民族復興的歷史責任、共享祖國繁榮富強的偉大榮光，為實現祖國和平統一提供先例示範。

粵港澳大灣區的建設，為澳門的定位、實現經濟適度多元、保持長期繁榮穩定提供了一個千載難逢的歷史機遇。澳門特區作為粵港澳大灣區的四個引擎城市之一，是國家對澳門特區政府、社會、市民的一種信任，一種囑託，更賦予了澳門新的歷史使命和時代擔當。因此，今年的座談會以“積極有為，融入大灣區發展”作為主題，共同探討澳門應如何利用大灣區發展的機遇，推動澳門邁向新發展階段，而作為四個引擎城市之一，澳門應如何發揮自身優勢，與其他灣區城市功能互補，透過努力構建結構科學、集約高效的大灣區發展格局，共同推動粵港澳大灣區建設取得扎實成效。

以下謹提出澳門在參與和建設粵港澳大灣區過程中值得大家繼續思考的方向：

一、面對機遇，我們要積極有為、自強不息

察勢者智，順勢者贏。歷史的發展，總有一些關鍵的節點、關鍵的時期。現時，大灣區的建設，讓我們迎來了一個大有可為的歷史機遇期。參與大灣區建設，為企業帶來無限的機遇，為企業走出去提供更大的舞台，而灣區的發展更是與澳門居民的生活質素息息相關，給澳門居民帶來前所未有的重大機遇，為年輕人就業和創業帶來更寬廣的發展空間，為廣大居民帶來更廣闊的生活空間，為澳門的可持續發展提供更堅

實的支撐。

因此，緊緊抓住機遇，需要我們“快幹”。觀望等待，畏首畏尾，被動應付，行動緩慢，是永遠不可能抓住機遇的。面對新發展階段，容不得彷徨、猶豫和懈怠，需要全社會以奮進的姿態，不斷開闢新局面；緊緊抓住機遇，還需要我們“實幹”。空談誤國、實幹興邦。面對各類新矛盾、新問題、新挑戰，我們必須兵來將擋，水來土掩，借勢借力，發揚釘釘子精神，將自身的發展有機地融入到大灣區中，在大灣區規劃的落實上投入更大精力，更加積極有為地把澳門自身建設和灣區建設進行到底。

二、面對挑戰，我們要勇於創新，大膽闖、大膽試

粵港澳大灣區區域經濟實力雄厚、開放程度領先、科研創新突出，文化多元包容等都有突出的優勢，尤其粵港澳大灣區共有9所世界500強高校，是我國擁有一流高等教育資源的區域，還有超過1.89萬家國家級高新技術企業，每年的國際專利申請量佔全國56%。但大灣區始終存在著兩種社會制度，三個獨立關稅區、三種不同貨幣的區域的差異，面對這些制度性的問題，難以用傳統思維破解，需要進行體制機制創新。

而澳門在11個灣區城市之中，是人口最少，土地面積亦最小的城市，在融入的過程中，將面臨自身和外界的挑戰，包括經濟體量小、經濟結構較為單一、土地資源有限、基礎設施建設未夠完善、與內地合作的成效未達預期等。

但開弓沒有回頭箭，現時無論政府、社會、市民，都必須創新思



維，全力以赴對接大灣區建設。在融入大灣區的過程中，政府要創新行政管理模式，進行自身變革，漸進調整和革新不合時宜的制度安排，以思維創新和法律創新，不斷進行制度創新和制度建設，例如讓澳門居民享有的社會福利服務能夠隨著居民的流動延續到大灣區；透過先行先試，創新人員、車輛的通關模式，促進人流、物流的高效流動，以更好地配合到融入大灣區的發展需求。

大灣區城市的改革開放一直敢為天下先，我們需要把“一國兩制”的優勢和廣東優勢結合，把制度優勢充分發揮出來，使得制度性差異成為大灣區的特色和優勢所在，面對挑戰，澳門更要乘勢而上，將挑戰變為改革動力，讓澳門蛻變成為更有競爭力的灣區中心城市。

三、面對競爭，我們要取長補短，發揮澳門所長，服務灣區所需

大灣區各城市有各自的特殊優勢，也有各自的發展定位，大灣區的建設需要的是資源的整合，優勢互補，提高區域發展的協調性，共同推動灣區高效發展。

澳門雖小，但有其獨特的功能，《規劃綱要》給予澳門“一中心、一平台、一基地”的定位，相信三者之間是相輔相成，互相推動，當三者有效結合時，才能在大灣區建設中發揮最大的功效。因此，我們需要：

繼續充實一中心的功能。打造澳門成為旅遊教育培訓基地，加強與灣區城市的旅遊合作，助力建設粵港澳大灣區世界級旅遊區。

進一步發揮一平台的優勢。澳門要利用低稅制和資金自由港的制

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

度優勢，建設中葡金融服務平台，大力發展澳門特色金融業，亦要繼續發揮好精準聯繫的功能，作為內地民營企業和葡語系國家的紐帶，深化內地、澳門與葡語系國家的經貿合作。

加快推進一基地的構建。擁有多元特色文化是澳門獨特的面貌，在融入過程中，澳門應當發揮好這種共融的文化，凸顯出澳門的包容性和人文關懷，這將有利於三地市民在大灣區融入過程中感受到澳門的包容性，也讓澳門起好共融共通的示範作用。

澳門擁有優秀的中華文化底蘊，並與葡語系國家有著深厚的歷史淵源，可以豐富一中心的旅遊元素，支撐一平台功能的發揮，使得經貿合作更暢順，未來“一中心、一平台、一基地”將會產生疊加效應，彰顯澳門的獨特作用。

面對歷史機遇，澳門除了加強自身建設，更要與其他大灣區城市發揮協同效應，持續打造開放互通的平台，提升澳門在國家對外開放中的地位與功能，與大灣區城市共同助力國家“一帶一路”建設。

以上是本中心對澳門參與粵港澳大灣區建設的幾點思考，期待特區政府，以至整個社會都能夠用更務實、更快速、更積極有為的態度融入大灣區，相信稍後的“他山之石”、“澳門視角”、“群言堂”，必定精彩紛呈，期待各位來賓的真知灼見。

最後，謹對各位長期關心、支持發策的工作，再一次表示衷心的感謝！多謝大家。





他山之石

“齊為澳門動腦筋”專題發言

香港一國兩制研究中心總裁 張志剛

各位朋友，很高興今天下午能夠和大家分享一下我對澳門未來發展的看法。今天的座談會有四個字很有意思，就是“積極有為”。這個題目給了我們很大的想像空間，要知道，很多事情是可以“無中生有”的。與大灣區內地城市相比，澳門具有“一國兩制”優勢，在行政主導下，能做的事情更多，一定要善用這個優勢。此外，澳門人均GDP高居世界前列，財政儲備總額逾五千億元，這些都為澳門未來的發展提供了各種可能。

我在香港時常帶團到內地考察，最近去了貴州，回來後寫了一篇名為《天心無定 事在人為》的文章。貴州我之前也去過，那時候的主題是扶貧，但現在的貴州已經成為大數據中心，做雲技術、做互聯網，助力實體經濟發展。如果貴州能取得這樣的發展成就，澳門應該能夠發展得更好；我也去過義烏，如果你看全世界，做貿易的不會有像義烏這樣，你難以想像義烏如何能夠成為世界知名的小商品中心；如果你知道以前的陸家嘴，或許你也會問，陸家嘴憑甚麼做金融中心；我還記得兩三年前帶團去深圳進行交流時，有一位副市長和我說，“你們需要重新認識深圳，現在深圳已經成為高科技創新中心”。

綜上可見，這些地方的條件都無法和澳門比較，我為學生推薦書本時，第一本就是李光耀的回憶錄，1965年的新加坡，連辦一家羽毛



球廠也很困難。因此，如果要我為澳門發展提一個參考對象，就是新加坡。淡馬錫的資產應該比澳門的財政儲備總額多一點，但這個資產有借貸；談人才，1965年的新加坡是一個“行政中心”，甚麼都沒有，但你看現在，已經不缺人才。可見，澳門有豐厚財政儲備，有“一國兩制”優勢，人才並不是大問題。以香港為例子，上一任香港大學校長是英國人；香港交易所行政總裁是中國人，去了美國再回香港。因此，只要澳門有決心，充分利用自身優勢，就能夠吸引各種人才來澳門。

大灣區其他城市正利用自身優勢不斷發展，在充分了解的前提下，澳門能夠拿部分財政儲備通過“淡馬錫”模式，去投資、去發展、去賺錢。香港一國兩制研究中心李家傑主席曾經提出一個概念，叫“大灣區速度”，他說，全世界這麼多個地方，沒有一個地方商業的速度，從設計、到成品、到推銷，能夠像粵港澳大灣區這麼快，世界上沒有一個灣區能夠有這麼完整的商業鏈，從一個概念，到成品，大約二十多天就能完成。因此，粵港澳大灣區發展機會很多、平台很大，澳門應該積極有為地善用財政儲備。如，在國家的支持下，大灣區中的醫療產業將迎來巨大的發展機遇，澳門即使沒有豐富的醫療經驗，也可以擔當投資者的角色。

綜上所述，雖然澳門面積很小，發展條件受限，但只要能用好優勢用好資源“走出去”，到大灣區，這對澳門的發展就是沒有局限的。不僅有利於澳門居民，也有利於提升“大灣區速度”，這是十分重要的。當下，“一國兩制”已不是為解決歷史遺留的問題，從十九大報告可見，“一國兩制”已成為國家發展方略，與中華民族偉大復興密切相關，澳門要有心有膽走出去，藉大灣區推動某些領域的事業發展踏上新台阶，證明“一國兩制”在澳門得到更成功的實踐。

積極扮演“精準連絡人”角色，主動融入大灣區發展

華南師範大學公共管理學院副院長、教授 楊愛平

《粵港澳大灣區發展規劃綱要》（下文稱《規劃綱要》）的公佈與實施，為澳門的可持續發展帶來了千載難逢的歷史機遇。澳門特區各界要充分認識國家賦予澳門在粵港澳大灣區建設的時代任務和使命，全面分析國家對粵港澳大灣區建設的戰略定位，積極主動參與大灣區各項事業發展建設，奮力實現新時代澳門自身的跨越發展以及更好融入國家發展。

澳門在粵港澳大灣區建設中的任務和使命，可以從對外和對內兩個角度來看。前者是要協助國家擴大開放和合作發展，助力“一帶一路”建設，參與全球治理和構建人類命運共同體；後者則要融入國家發展大局、服務國家發展所需，助力解決大灣區居民對美好生活的嚮往與不平衡、不充分發展的主要矛盾。

對於粵港澳大灣區建設的五大戰略定位，《規劃綱要》有非常清晰的界定，即：充滿活力的世界級城市群；具有全球影響力的國際科技創新中心；“一帶一路”建設的重要支撐；內地與港澳深度合作示範區；宜居宜業宜遊的優質生活圈。

因此，圍繞對外和對內的任務使命，對標對表國家對大灣區建設的五大戰略定位，澳門要積極扮演“精準連絡人”角色，主動融入大灣



區的五大發展戰略，發揮以下作用：

一是發揮中心城市的**核心引擎作用**，**共建充滿活力的世界級城市群**。《規劃綱要》在第三章空間佈局的第二節完善城市群和城鎮發展體系中提出：“優化提升中心城市。以香港、澳門、廣州、深圳四大中心城市作為區域發展的核心引擎，繼續發揮比較優勢做優做強，增強對周邊區域發展的輻射帶動作用”。這是中央首次從頂層設計高度，對澳門在粵港澳大灣區城市群中的地位與角色作了“一錘定音”的佈局，體現了國家對澳門的高度信任和期待。澳門如何發揮好作為四大中心城市之一的核心引擎作用，攜手珠三角尤其是珠江西岸城市**共建充滿活力的世界級城市群**，這既是責任擔當，也是現實挑戰。

二是發揮**科技創新走廊節點作用**，**建成具有全球影響力的國際科技創新中心**。《規劃綱要》第四章將建立國際科技創新中心作為粵港澳大灣區戰略的核心內容之一，並將其列為大灣區七個重點建設領域之首，提出推進“廣州—深圳—香港—澳門”科技創新走廊建設，從而使澳門成為這一走廊中的重要節點。當前，為有效推進科技創新方面的工作，澳門特別行政區政府在“建設粵港澳大灣區工作委員會”下，設立“創新、科技及智慧城市發展專責組”，以統籌和協調相關領域的工作。相信在澳門現有的科技條件和平台基礎上，有國家科技部門的大力支持，以及加強粵港澳之間的科技協作，定能促進和加速澳門科技創新活動的普及和成效。

三是發揮“**精準連絡人**”的帶路者作用，參與“一帶一路”重要支撐的建設。國家“十二五”、“十三五”規劃中明確了澳門的“一個中心、一個平台”即世界旅遊休閒中心、中國與葡語國家商貿合作服務

平台的定位，《規劃綱要》又賦予澳門一個新的時代使命，即建設“以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地”。這是對澳門特殊的歷史地位、特有的歷史文化積澱、豐富且成功的多元文化共存的高度肯定。因此，澳門要充分利用葡語、華僑、華人的優勢，發揮同東南亞國家、葡語國家、歐盟國家聯繫廣泛的“精準連絡人”作用，對外支援配合國家的“一帶一路”重要支撐建設：一方面推動更多的企業走出去，另一方面在對外交往活動中傳播中華優秀文化，講好當代中國故事，宣傳“一國兩制”的成功實踐。

四是發揮融入國家發展大局的示範作用，打造能力更強的“區域合作型政府”。澳門回歸以來，特區政府為彌補“微型經濟體”的短板，實現融入地區與國家發展的目的，樹立合作共贏理念，實施合作發展政策，與內地諸多地區（如珠海橫琴新區、中山翠亨新區、廣州南沙、江門大廣海灣經濟區、江蘇常州等）、不同層級的政府建立起政府間合作治理體制機制，採用多種政策工具實施區域合作策略，從而逐步形成有別於澳門內部治理的一種新型政府運行形態——“區域合作型政府”。在粵港澳大灣區建設的國家戰略下，澳門特區政府應立足區域治理體系和治理能力現代化視域，以能力建設為核心，打造能力更強、更有為的“區域合作型政府”。

五是發揮促進社會保障與社會治理合作的先鋒作用，構築宜居宜業宜遊的優質生活圈。《規劃綱要》提出要推進社會保障與民生事業的跨境合作，讓港澳普通居民能分享大灣區建設的政策紅利，在大灣區發展中有真切的獲得感。澳門可以利用獨特優勢和條件，發揮促進社會保障與社會治理合作的先鋒作用，攜手珠海率先構築宜居宜業宜遊的1小



時優質生活圈。比如，《規劃綱要》提出，支持珠海和澳門在橫琴合作建設集養老、居住、教育、醫療等功能於一體的綜合民生項目，探索澳門醫療體系及社會保險直接適用並延伸覆蓋至該專案。在符合橫琴城市規劃建設基本要求的基礎上，探索實行澳門的規劃及工程監管機制，由澳門專業人士和企業參與民生專案開發和管理。研究設立為澳門居民在橫琴治病就醫提供保障的醫療基金。研究在橫琴設立澳門子弟學校，等等。



澳門視角

奮發有為，積極參與大灣區建設

澳門經濟學會會長 劉本立

尊敬的發策會長 蕭志偉先生；

尊敬的外交公署政研室副主任 蔣瀟帆女士；

尊敬的中聯辦研究室副主任 徐競先生；

各位同仁，各位朋友：

大家好！今天座談會的主題是“積極有為：融入粵港澳大灣區發展”。我覺得這個主題非常好！尤其是“積極有為”幾個字，一語中的地指出了我們澳門在大灣區建設中應有的精神狀況和作為，我待會兒會就此專門談我的看法。

我本人退休之前曾參與了特區政府政策研究室工作，自己亦親身參與了《粵港澳大灣區發展規劃綱要》制訂前澳門的有關前期調研、社會意見收集、分析和提出建議及意見工作。澳門特區方面所提出的好多意見和建議被國家有關方面所吸納。政研室去年9月更名為“政策研究和區域發展局”，作為推動大灣區建設工作的具體職能部門。

《粵港澳大灣區發展規劃綱要》的公佈，為澳門參與國家發展戰略、融入國家發展大局提供了重要契機。它進一步明確了澳門的發展定位和任務使命，體現了中央的高度信任和支持，這對澳門來說既是一份殊榮，更是一份沉甸甸的責任，澳門可以說是任務艱巨、使命光榮。下



面，我從六個方面談一下自己的學習體會和認識。

第一，“一國兩制”是粵港澳大灣區區別於其他世界著名灣區最顯著的特點，既是優勢也是挑戰

習近平主席去年11月在接見港澳慶祝國家改革開放40周年訪問團時，指出：“對香港、澳門來說，‘一國兩制’是最大的優勢，國家改革開放是最大的舞台，共建‘一帶一路’、粵港澳大灣區建設等國家戰略實施是新的重大機遇。”根據上述判斷，當“一國兩制”的最大優勢與大灣區建設的重大機遇疊加在一起，便形成了粵港澳大灣區最顯著的特徵。在粵港澳大灣區範圍內，港澳實行與內地不同的社會制度，內地可以發揮集中力量辦大事的優勢（或稱之為社會主義的優越性），而港澳可以發揮低稅政策，不實行外匯管制、資金流動和進出自由，自由港地位、不徵收關稅，自由貿易政策，貨物、無形資產和資本流動自由，單獨關稅區的特殊優勢，取得別的國家在“一國一制”條件下不能取得的建設成就。

當然，這是理想的狀態。與取得這些成效的理想形成鮮明比照的是，大灣區市場一體化的建設卻並非易事。由於分處不同的法律體系和關稅區域，中國內地、香港特區、澳門特區又都是WTO的成員單位，WTO的基本規則必須要遵守，比如無歧視待遇原則、最惠國待遇原則、國民待遇原則、透明度原則、貿易自由化原則、市場准入原則、互惠原則等。這些原則的貫徹實施在給不同關稅區域帶來便利的同時，也為一國之內不同關稅區之間取消關稅和消除所有非關稅貿易壁壘，造成了現實的障礙。

第二，大灣區建設要想取得實效，必須在體制、機制和制度上尋求突破

中國有句古話叫“不破不立”，不解放思想、主動打破原來的條條框框的束縛，而是因循守舊、循規蹈矩，很難實現突破，很難取得實效。當年國家為了辦經濟特區，鄧小平先生就跟特區有關負責人講，要解放思想，“殺出一條血路來”。在國家實行改革開放初期，由於“左”的思想還很嚴重，沒有小平先生的魄力和支持，經濟特區就不會破繭而出，不會取得後來的發展成就。現在我們要建設和發展粵港澳大灣區，起碼的條件是將三地建成一個統一市場或“類統一市場”，如果連這個我們都做不到，談何大灣區的整體發展，談何建成“國際一流灣區”和“世界級城市群”？

由於粵港澳三地分屬三個不同的關稅區，是三個獨立的市場，人流、物流、資金流、信息流的流動都受到了一定的限制。我們現在必須要解放思想，實事求是，在大灣區建設中再“殺出一條血路來”。沒有這個決心，抱殘守缺、滿足現狀、故步自封，就不會實現大灣區建設“1+1+1>3”集合效應！當務之急，我們必須要找到突破口，這個突破口，就是打通大灣區的“任督二脈”，實現人流、物流、資金流、信息流在大灣區的便捷、高效流動。

歐盟是由二十幾個國家組成的國家聯盟和單一市場，已經實現了商品、服務、資本和人員的自由流動。國家之間尚且可以，為甚麼我們在一個國家之內的幾個不同區域卻不能實現呢？4月2日，澳門特區政府與中國銀行簽署了《中國銀行配合澳門特別行政區政府融入粵港澳大灣區建設的服務合作協議》。協議約定，在符合相關金融監管政策的前



提下，中國銀行將為澳門企業搭建跨境資金池，打通粵港澳乃至全球的資金通道。這是一則令人振奮的消息，資金流在大灣區的高效流動可望將來在大灣區實現。“不積跬步，無以至千里”，建立粵港澳大灣區統一市場，就是需要這樣不斷地、大膽地探索和積累。

第三，提升大灣區市場一體化水平，必須要建立與國際接軌的統一市場規則體系

提升大灣區市場一體化水平，必然要求建立統一的市場規則體系，尤其在經貿投資方面。《粵港澳大灣區發展規劃綱要》提出：“在內地管轄權和法律框架下，營造高標準的國際化市場化法治化營商環境”，“支持珠三角九市加快建立與國際高標準投資和貿易規則相適應的制度規則”，“深化粵港澳合作，進一步優化珠三角九市投資和營商環境，提升大灣區市場一體化水平，全面對接國際高標準市場規則體系，加快構建開放型經濟新體制”。可見，在大灣區範圍內構建與國際接軌的、高標準的、開放的投資和貿易規則和體系，既是大勢所趨，也是發展必然。

由於大灣區範圍內香港特區開放程度最高，市場經濟體系最為成熟和完善，其法律法規與國際接軌亦最好，以香港特區在投資貿易領域的法律制度為藍本或重要參考，內地依據《立法法》的規定由有權主體進行相關立法，澳門也健全相關的立法，這樣達致統一的市場規則體系最為現實。這樣既符合“一國兩制”的基本要求，又可以提高立法效率，還可以保證所立之法具有最大程度的國際性和先進性。

第四，《規劃綱要》賦予澳門“中心城市”的地位，澳門必須積極作為

積極有為：融入粵港澳大灣區發展

座談會發言彙編

《規劃綱要》將香港、澳門、廣州、深圳界定為大灣區的中心城市，這是中央對澳門在大灣區地位的賦予。但我想說的是，事在人為，有為才能真正有位！我們清楚知道澳門的優勢，也很清楚澳門的不足，但既然中央已經賦予我們這個地位，我們一定要不負重托、不辱使命，把澳門建設成為大灣區名副其實的中心城市。我們也深知，我們現在離中央的要求和期望，還有很大的差距，還有很長一段路要走，但我們必須要迎難而上，有所作為，真正樹立起中心城市的地位。

既然是“中心城市”，在哪些方面應該發揮中心作用，中心怎樣帶動和輻射周邊地區，都值得我們思考。之前澳門已經有了“世界旅遊休閒中心”和“中國與葡語國家商貿合作服務平台”的發展定位，本次《規劃綱要》又提出澳門建設“以中華文化為主流，多元文化共存的交流合作基地”的要求，並且將澳門作為大灣區科技創新走廊的重要支撐點。我想，將澳門建設成為大灣區的中心城市，必須要與這些既定發展定位和中央的新要求結合起來。

習主席講“幸福都是奮鬥出來的”，我想，我們澳門的大灣區中心城市地位也是奮鬥出來的，是靠我們的能力、靠我們的成就、作用和影響力樹立起來的。這就是我為甚麼覺得今天座談會的主題好的原因——澳門不能“衣來伸手，飯來張口”，過“等，靠，要”的日子，在融入粵港澳大灣區發展中，必須要積極主動，奮發有為！正所謂“機不可失，時不待我”，乘著粵港澳大灣區發展建設這股東風，我們澳門特區抓住機遇，乘勢而上，以“敢闖敢幹敢試”的精神，形成實際行動，走進灣區，就一定能夠開闢出一片新的天地！

第五，澳門參與區域合作，應優先考慮橫琴這個“近水樓台”



澳門參與區域合作的重點，個人認為首選還是橫琴。粵澳合作三大平台之中，橫琴距離澳門最近，具有“近水樓台”的地緣優勢。且根據去年10月習近平主席在視察粵澳合作中醫藥科技產業園時的講話精神，再次明確“建設橫琴新區的初心，就是為澳門產業多元發展創造條件”。3月21日，國務院批覆了《橫琴國際休閒旅遊島建設方案》。表面上看，橫琴建設國際休閒旅遊島的目標與我們澳門建設世界旅遊休閒中心的定位出現了競合，有些人擔心橫琴會分流澳門的客源，衝擊我們的市場，對此我倒持樂觀態度。橫琴建設國際休閒旅遊島的方向與我們並不矛盾，其中有競爭，也有合作，我認為主要還是合作，合作遠大於競爭。

對此，我提請大家注意兩個效應。一是共生效應。當一株植物單獨生長時，顯得矮小、單調，而與眾多同類植物一起生長時，則根深葉茂，生機盎然，這種自然界中相互影響、相互促進的現象，就是“共生效應”。同樣，一個城市旅遊業的發展與周邊城市往往也會有共生效應，周邊城市旅遊業發展良好，旅遊產品豐富，會同時增強相鄰城市的整體吸引力，而不會單純削弱其中一方的旅遊吸引力。我們澳門有460多年的開埠歷史，有中西合璧的多元文化，有國內獨一無二的博彩旅遊，這些都是內地其他城市所沒有的，所以不用擔心橫琴會取代澳門“旅遊休閒中心”的地位。二是乘數效應，也就是放大效應，在區域合作中兩個城市之間地理距離越近，合作的乘數效應就會越強，合作的成效就會越明顯、越理想。

基於以上分析，我建議，澳門參與區域合作，還是要優先發展《規劃綱要》提出的橫琴這個“粵澳深度合作示範區”，與珠海一起建

積極有為：融入粵港澳大灣區發展

座談會發言彙編

設好粵港澳大灣區中三個極點之一的“澳門-珠海”極點。當務之急，要明確一下橫琴粵澳合作產業園餘下2.57平方公里規劃面積的選址，以及橫琴島南部15.77平方公里填海面積的規劃和澳門的參與形式等問題。

第六，建議政府進一步做好《規劃綱要》宣講工作，在大灣區建設中重視發揮智庫作用

在早前舉行大型座談會的基礎上，建議政府從居民便於理解和聯繫切身利益的角度，持續推進《規劃綱要》的解讀工作，進一步深入大專院校和中小學為青年人宣講。在宣傳策略上，要充分利用澳門社團深入社區的優勢，向社團成員分享《規劃綱要》為居民帶來的機遇，借此拓寬本澳居民的視野，協助他們更早在大灣區建設中確立新的发展路向。

大灣區建設是一項龐大的系統工程，當中需要智庫機構為粵港澳三地政府提供智力支持。《規劃綱要》提出，“建立行政諮詢體系，邀請粵港澳專業人士為大灣區發展提供意見建議。”為此，建議粵港澳三地政府牽頭成立民間自主運作的粵港澳大灣區戰略研究院，以建立粵港澳工商企業界、勞工界、專業服務界、學術界之間的聯繫機制，共同對大灣區各項配套規劃的編制工作提出意見和建議，前瞻地對大灣區建設的深層次問題開展政策研究，提出解決方案。

好了，我就談這些。謝謝大家！





專題演講 互動交流

專題演講互動交流

梁維特：聽完幾位講者的發言，我有一些感受。在“積極有為”這個題目上，有為的“為”有兩種意義，“為甚麼”和“為”甚麼。對於《粵港澳大灣區發展規劃綱要》賦予澳門的角色，澳門要怎樣做？為甚麼去做？因此，我們要想清楚“為甚麼”，才知道我們“為”甚麼，即我們能有甚麼作為。我嘗試從天時、地利、人和這幾點和大家分享一下。對於粵港澳大灣區建設，我提過莫等待、抓實幹、不空談，我們要抓緊粵港澳大灣區發展機遇，藉國家的大戰略，為澳門開拓發展新局面，這就是天時。在地利方面，我考慮更多的是，國家為甚麼要推粵港澳大灣區建設，澳門能夠在大灣區全局產生甚麼作用，大灣區在國家全局，包括京津冀和長江經濟帶，能起到甚麼作用。以前我們說大灣區是“小9加2”，“大9加2”就是泛珠，剛剛聽了幾位講者發言，現在我想，香港，澳門和廣東是“小3合1”，而從全國來看，京津冀加長江經濟帶加粵港澳大灣區就是“大3合1”，我們要思考的是，“小3合1”在“大3合1”中要做甚麼。在廣東省9個城市，大家都在同一制度之下，具有比較接近的優勢，但澳門具有“一國兩制”優勢，還有香港和大灣區其他城市不能替代的功能，就是中國與葡語國家商貿合作服務平台，因此我們在粵港澳大灣區中的人和，更多的是橋樑，要發揮“走出去”和“引進來”的作用。粵港澳大灣區的特點是“一國兩制”，還



有三個單獨關稅區，這是我們的優勢，但也提高融合發展的難度，而國家為甚麼不找同一關稅區的城市？有個想法和大家分享一下。當全世界在談中國效率和中國速度、國際標準和國際規則，香港加澳門加廣東省9個城市，會否是彼此優勢的有機結合，是創新試驗田、創新共同體。最後，我記得早前與傳媒朋友交談時提到，定目標，定時間，還有就是提要求，這是希望社會各界朋友，在粵港澳大灣區發展過程中提出不同要求，包括今天這個座談會，就是向政府提出要求，這樣才不會浪費國家給澳門的政策。最後，我想提一個問題給大家思考，我們經常講粵港澳大灣區很多要素、很多資源要自由流動，當我們逐步邁向成熟的時候，我們以後說的是香港資源，澳門資源，廣東資源，還是大灣區資源？當大灣區資源沒有分香港，澳門，廣東的時候，或許我們的優勢更能發揮出來。謝謝。



群言堂

澳門分享

.....
創思國際建築師事務所創始人、世界青年設計師論壇大中華區主席 覃思
.....

結合這次座談會主題，1998年，我在廣州建立了自己的建築師事務所，所以我也算是一位老大灣區代表人物。我是一名建築師，很多項目都已經落成。

最初建立建築師事務所的時候，我和很多澳門人相似的地方，就是我們都是很內斂、很低調、只工作的設計師，很少出來這些場合和大家分享交流。大約五年前開始，你交換卡片時，很多人都會馬上在互聯網上找你的身份，那時候我發現世界真的變得很快，開始思考如何體現自己的價值和身份。

我覺得做任何事都要經歷長時間的積累，我經歷了十五年的工作積累後，這幾年開始在國內外推銷自己，澳門有很好的發展趨勢，我希望有更多的澳門精英放膽走出去，在內地的舞台上發光發亮，宣揚澳門。

現在內地年輕人的創業充滿活力，希望澳門年輕人也能積極參與。



覃思 / Siza Cham

澳門特別行政區註冊建築師
TDC 創意建築設計事務所創始人
廣東雄飛工程設計有限公司董事

中國室內裝飾協會設計專業委員會委員
澳門建築師協會會員
澳門大學亞太經濟與管理研究所顧問
澳門特別行政區仁慈堂委任建築師
華南理工大學澳門校友會副會長
澳門濠江中學精英校友
廣東省建築裝飾設計行業協會副會長

中國建築學會室內設計分會第九專業委員會理事
廣州市天河區青年聯合會副主席
廣州市天河區澳門經濟文化促進會副會長
廣東省江門五邑商會副會長
廣東省茂名市海外聯誼會理事
廣東省茂名市澳門同鄉會副會長

THINK CREATIVE LEADER

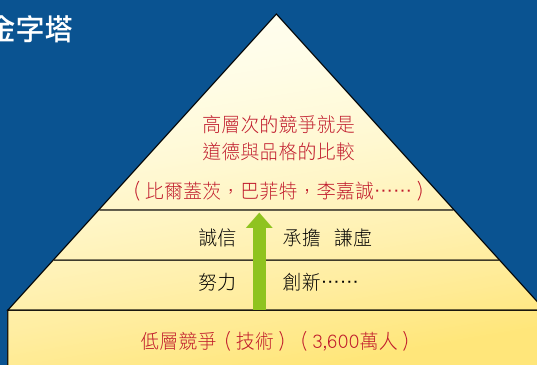


改革開放四十年國家的發展
中學畢業二十年的社會發展變化
大學畢業十五年創業的點滴經驗

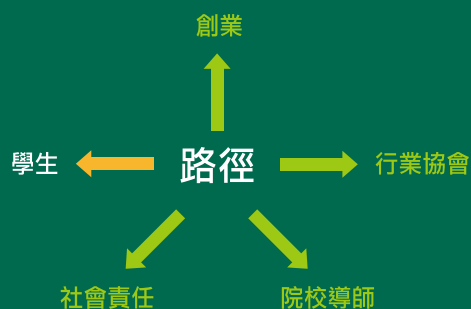
- 經濟發展——GDP年增長>10%
- 通貨膨脹——6.7.8% (>10%)
- 樓價攀升——10、20倍
- 世界第二大經濟體
- 收入增長1—2倍

大學生畢業找工作難 企業找人才更難 大學生 ≠ 人才

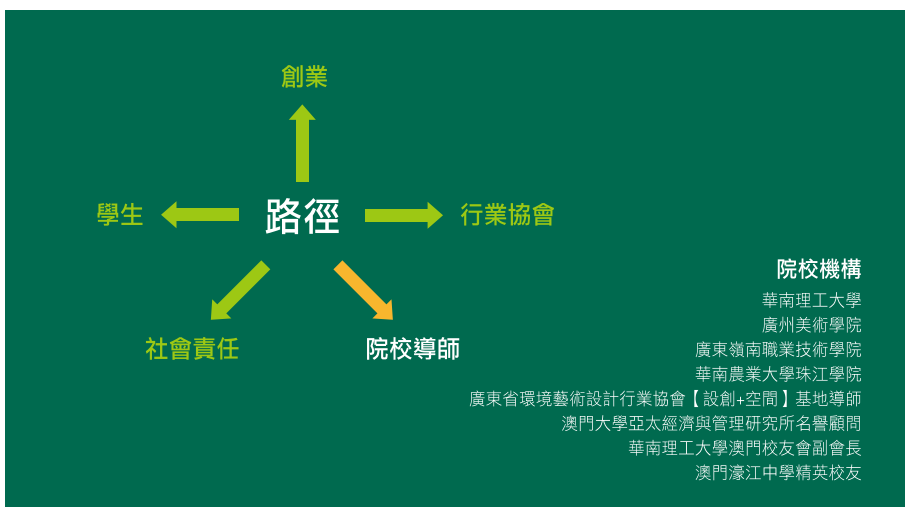
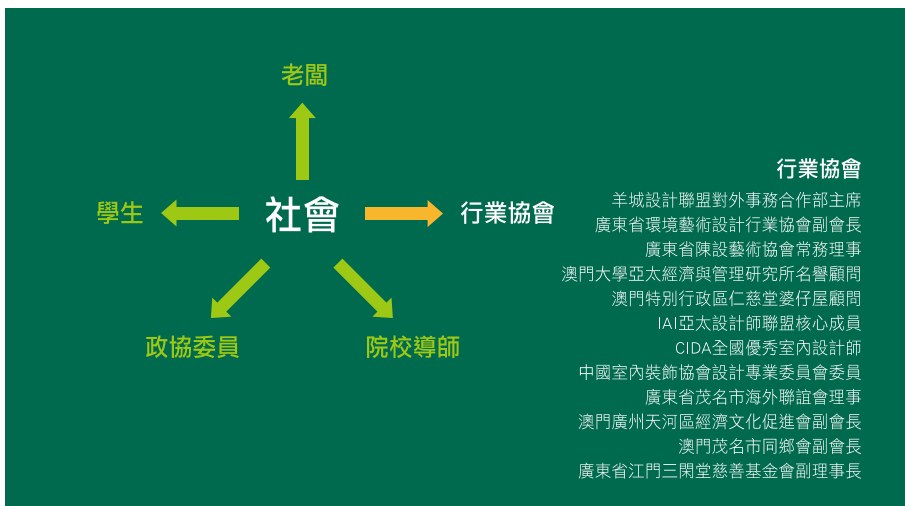
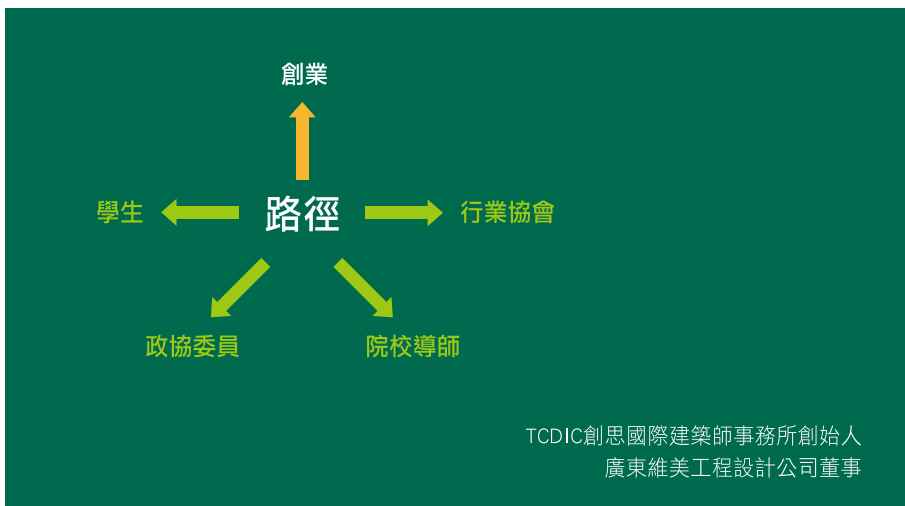
企業求才金字塔

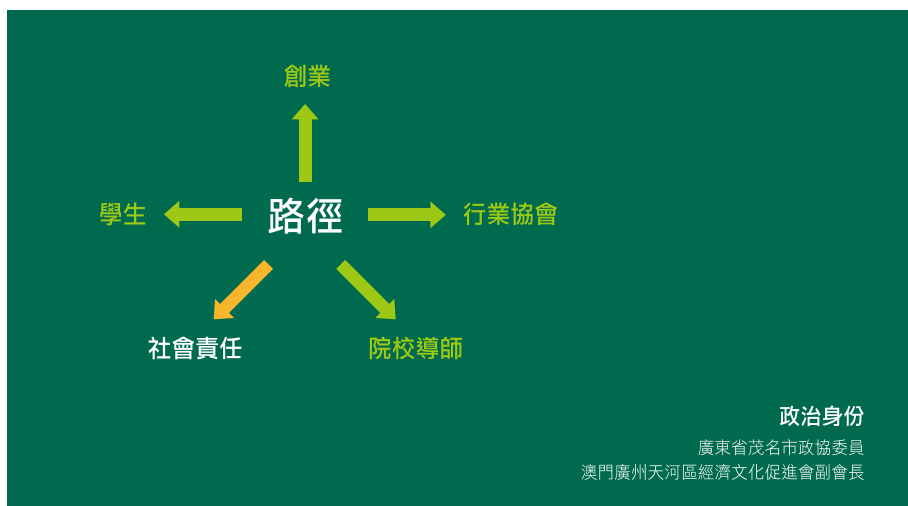


成功的定義 { 以名利為核心：大官，富豪
以道德為核心：勤勞善良的平凡人



華南理工大學
葡萄牙里斯本大學





價值觀

做人 做事

做人 做事 開放性 方法論

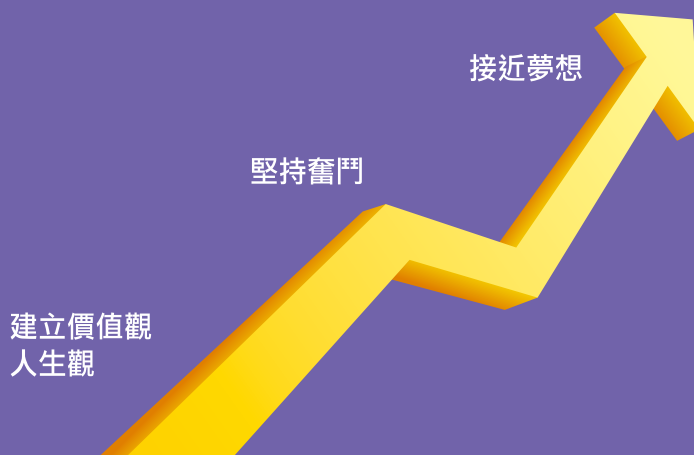


做人 內外兼修

內：誠信擔當
外：開放包容

做事 方法論

專業能力 執行能力
組織能力 學習能力



大灣區無縫整合公交系統的五個維度

澳門物流與運輸學會會長 高冠鵬

大灣區各城市交流日益增加，跨界交通量也隨之增加，因而各城市內部的交通會受到不同程度的影響。目前跨界交通以陸路為主，當中以私人車輛居多，長遠必須大力推動公交在跨界出行中的份額，以確保大灣區的可持續發展。而在推動跨界出行程中，必須突顯無縫整合公交系統的重要性。

公交無縫整合的整體考慮，需從五個維度整體考慮持份者、交通運具與行政流程的相互關係從公交基建的規劃到運營，包含以下的五個維度：交通網絡、交通基建、運營班次、出行資訊、車資支付。

在交通網絡方面，從規劃到運營的不同階段都要作相應的考慮，如：土地使用、交通網絡、都市發展等因素，過程中也應注重技術、經濟、社會等不同方面的考慮。

在交通基建方面，軌道交通的對接可以讓澳門有高運量便捷而且高服務質量的公交系統與大灣區未來的無縫公交網絡連接。因此，應做好軌道交通與巴士路線上的具體連接，務求減低步行距離達到無縫換乘，使兩者的優缺互補。

在運營班次方面，務求使不同公交運輸工具尤其是軌道交通與巴士的運作時間表的同步化，過程中需不同運營者的參與和協調，以減低



乘客等候時間。

在出行資訊方面，需要透過多源頭資訊的整合，提供不同運輸工具交通標準化的整合資訊。大灣區一體化的交通資訊整合，將便利乘客規劃出行，善用時間，也可進一步提供指導性資訊以吸引私人交通用者，從而減低道路擁擠。

在車資支付方面，需要推動不同支付平台的整合，例如：車資資助或優惠的整合、支付媒介及錢幣的兼容等。務求使不同運輸工具、服務、運營者間的轉乘更便捷。

總體而言，交通網絡、交通基建、運營班次、出行資訊和車資支付的整合是大灣區無縫整合公交的主要元素。大灣區的無縫整合公交系統能大大增加未來在大灣區出行的便捷性，讓公交出行能成為主要的模式，減輕道路交通與對環境所造成負面的影響。因此，大灣區各城市應協調統合，共同開創涵蓋五大維度的無縫整合的公交系統，為大灣區提供便捷環保的公交系統，讓大灣區的通勤者選擇公交出行，打造智慧出行、公交優先的出行環境。

澳門當下應爭取內部的公交系統發展與運營與大灣區的一體化交通同步化，以及提升和強化口岸對接點的交通基建間的連接，便利居民與旅客的區域出行。

融容之道，和而不同

澳門青年聯合會秘書長 吳子寧

尊敬的各位嘉賓，各位朋友：

大家好，感謝主辦方的邀請做主題演講。就主辦方提出的“積極有為：融入粵港澳大灣區發展”主題，我的演講題目是“融容之道，和而不同”。

眾所周知，今年2月18日，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》正式出台，粵港澳大灣區建設是國家發展藍圖一項重大戰略部署，也是新時代豐富“一國兩制”實踐的重要舉措。作為發展核心引擎的四個城市之一，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》明確提出澳門要“建設世界旅遊休閒中心、中國與葡語國家商貿合作服務平台，促進經濟適度多元發展，打造以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地。”目的是最大潛力發揮澳門的城市優勢。從點上來說，是要通過澳門城市能力的增長，帶動周邊區域的發展建設。從面上來講，是通過深化粵港澳三地之間的合作，促成區域內的深度發展，繼而推動區域經濟發展，將大灣區建設成宜居宜業宜遊的國際一流灣區。

那麼如何落實《發展綱要》的實際政策精神，如何藉助灣區內11個城市的互通互融實現共贏，如何凸顯澳門的優勢，都需要我們深入和持續思考。作為一個青年人聚集的社團組織，我們不僅要在思維上具有



大局觀和前瞻性，更要有有的放矢，將想法有效轉化為行動，因此，我提出了“融容之道，和而不同”這個想法，與大家分享，也希望聽取大家的建議。

“融容之道”中第一個“融”字是融合的融，在字典上的詞意是“了無痕跡地化合、交流、轉化”，這是融字的基本含義。融合要做的就是走入別人心中，也讓別人走入自己心中，擴展開在澳門與大灣區的發展來看，我認為“融”應該有三個層面：

第一個層面是，對內，澳門應促進各行業的融合，打破行業壁壘，破除封閉的思維模式是澳門前進的過程中首先應該確立的態度。澳門雖然小但是行業跨度和縱深都非常大，雖然已經是全媒體信息時代，但是有些行業、有些企業存在資源配置和信息配置上非常不足，而有些行業和企業則明顯過審。調配好資源配置，做到有效、合理才能促進社會的均衡發展。“打鐵還需自身硬”，澳門要摸索出自己的核心競爭力，才能成為拿得出、立得住、經得起風浪的核心城市。

“融”的第二個層面是，對外，澳門應與其他10個城市相互融合協作發展。大灣區不僅僅是一個地理區域，更是政治、經濟、文化發展的核心區域。放眼世界，著名的東京灣區、舊金山灣區和紐約灣區都成為了引領全球技術變革的排頭兵、帶動全球經濟發展的增長極。早在2016年，粵港澳大灣區憑借13600億美元的GDP貢獻額成功超越舊金山灣區，在四大灣區中排名第三。因此粵港澳大灣區從面積、人口、產業結構、創新實力等都擁有較大的提升空間。作為一個整體，每個城市都不能孤軍奮戰，需要共享資源、優勢互補才能得到整體發展的提升。

“融”的第三個層面是大灣區與整個國家的融合。在戰略高度

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

上，大灣區是國家發展的重點之一，必須融入整個國家的發展體系，並勇於突破傳統、勇於創新，才能實現“中國夢”。

“融容之道”中第二個“容”字是包容的容。《漢書·五行志》中記載“上不寬大包容臣下，則不能居聖位”；李東陽在《大行皇帝挽歌辭》中寫道：“草木有情皆長養，乾坤無地不包容。”林則徐說“海納百川，有容乃大”。從古至今，包容無處不在，包容就是和諧。在大灣區的發展中，我們要做的就是包容不同的聲音和思想，包容落後與不足，不排斥外來的人和事物。澳門是幾代世界不同地點的移民安居到這裡而成的城市，“包容”，本來就應該是澳門這個城市的內在核心價值之一。

在紛繁複雜的社會中，在融合發展的大灣區裡，澳門需要明確自己的優勢，並發揮長處才能有所建樹。因此，我們提出“和而不同”。

“和而不同”出自《論語·子路》：“君子和而不同，小人同而不和。”意思就是，君子可以與他周圍保持和諧融洽的氛圍，但他對待任何事情都該有自己的獨立見解，而不是人雲亦雲，盲目附和。我認為這一句古文已經為澳門發展提出了明確的指引。

灣區發展離不開生活，良好的生活環境和配套的生活服務是發展經濟、科技創新的堅強基石。在此我提出“灣區生活圈”理念，希望能夠藉助9+2城市生活圈的展開，創建高效、便利、舒適、優質的灣區生活模式。一直以來，澳門的服務業在行業標準、產能配套和運作模式上積累了大量經驗，並贏得了業內和民眾的讚許。在未來的“灣區生活圈”中，澳門能夠在生活融入服務上做出更多發展，不僅能夠為澳門居民的生活創造更多福祉，也為澳門多元化發展提供新的突破口。生活融



入服務具有較強的人文背景和人文特點，而且符合澳門世界旅遊休閒中心的定位，也能最大程度發揮澳門中葡文化及貿易的橋樑作用，突出澳門中西文化融合的特點，發展具有澳門特色的經濟發展模式。

以上是我對粵港澳大灣區建設中澳門發展的一點小小見解，希望通過本次活動中大家思想的碰撞，共同為澳門在大灣區的發展提出更好的方案。再次感謝主辦方的邀請給予機會發表建議，也感謝各位嘉賓撥冗聆聽，最後祝願本次活動圓滿成功。

融灣區 抓機遇 促經濟適度多元發展

澳門中華總商會策略研究委員會副主任 蔡明威

尊敬的澳門發展策略研究中心蕭志偉會長、
各位專家學者、社會賢達：

大家下午好！很高興代表澳門中華總商會出席今日由發策主辦的座談會；感謝發策提供今次平台，讓我與社會各界一起動腦筋，為澳門融入大灣區發展出謀獻策。

粵港澳大灣區由珠三角九市和港澳兩個特區組成，產業結構與旅遊資源和產品各具特色。澳門要積極融入大灣區發展，產生協同效應，深化大灣區內人流、物流、資金流和信息流的互聯互通，有助帶動更多區內遊客互訪，以及加強與葡語地區市場的聯繫，促進大灣區對外經貿尤其是開拓葡語地區市場。當中，澳門融入大灣區的過程中，如何配合大灣區所需，發揮澳門所長，以及有哪些方面可以做多一些、走前一步的，亦呼應今日座談會主旨的重點：積極有為。本人對此有三點不成熟意見和建議：

一、發揮澳門優勢與大灣區其他城市協同發展

大灣區經濟及社會規模可與部分發達國家相比，是我國開放程度最高、經濟活力最強的區域之一，在國家發展大局中具有重要戰略地位。內需是驅動經濟體經濟增長動力之一，具規模的人口數量能形成龐



大的消費市場，並吸引本地和外來投資。澳門要在大灣區建設中發揮自身優勢，做好精準聯繫人角色，發揮好世旅中心、中葡平台、與東南亞國家關係密切、民心相通等方面的優勢，實現新的歷史條件下的制度創新，融入國家發展大局，更廣泛、深入地參與到粵港澳大灣區集約式的產業分工和城市群錯位發展，是澳門揚長避短、實現適度多元產業結構調整以防範和化解博彩業一業獨大的重大風險，從而步入健康可持續發展的唯一可行之路。

二、與時俱進調整吸納人才政策

隨著大灣區政策不斷推進，環顧大灣區各市已紛紛出台吸引外來人才的優惠政策，送錢送房已屢見不鮮，反觀澳門吸引外來人才政策明顯過於保守，近三年澳門成功獲批臨時居留許可的管理人員及具備特別資格的技術人員加起來還少於八百宗，當中屬於科技專才的可能更不到百分之五。此外，一個令人不解的情況，我們一方面鼓勵澳門年輕人融入灣區工作、學習和生活，另一方面卻未有機制讓內地在澳就讀大專院校學生留澳工作，這種矛盾局面會不會加深澳門人才和產業單一化，值得社會深思。因此，澳門社會要解放固有思維，以廣闊的胸襟海納百川，否則只會淹沒在這場大灣區人才爭奪戰中，不利於澳門融入大灣區建設。

三、持續推進澳門居民參與大灣區建設的獲得感、幸福感

推動大灣區建設，光靠著政府或民間社團去做工夫，還是不足夠，要大力推進澳門居民參與大灣區建設，從而得到更多的獲得感、幸福感。以人民幣資金流通為例子，澳門居民長期對人民幣資金便利流通

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

有著一定的訴求，希望更方便地到國內使用電子錢包或使用線上支付進行網購。近日香港中銀作為試點銀行，容許香港居民無需提供國內的住址及電話便可開通國內的中銀戶口，為香港居民提供便利，使用國內的電子錢包或線上支付。希望澳門可以借鑒香港經驗，儘快推出有關的試點銀行。讓居民參與大灣區建設有更大的獲得感、幸福感，還可以在養老安老、創新創業等方面思考推出創新的政策和措施。

緊抓大灣區發展機遇，對澳門建設“一中心、一平台、一基地”起著重要作用，這不但有助於澳門融入國家發展大局的同時，還會進一步推動澳門經濟適度多元發展。

我的發言到此結束，多謝各位。



關於推進新時代琴澳合作的建議

粵澳工商聯會理事長 黃仁民

尊敬的蕭志偉會長，各位嘉賓、各位朋友：

大家下午好！

習近平主席高度關心澳門經濟適度多元化，去年視察橫琴，提出“開發橫琴的初心不要忘，要讓這裡充滿創新發展活力，促進澳門經濟適度多元化發展”。兩會期間，國務院政府工作報告也明確提出，“進一步支持港澳融入國家發展大局，加快推進粵港澳大灣區規劃建設”；“兩會”之後，廣東省、珠海市先後表態舉全省、全市之力，全力推進粵港澳大灣區建設。

我們留意到，廣東省和珠海市在不斷讓利，支持澳門發展創新科技和多元產業。近期，橫琴還出資1億元人民幣，與澳大共建產學研示範基地，預留7平方公里配套完善的土地，優先供澳門發展新興產業。未來琴澳雙方還有機會在橫琴南部共同填海、引進項目。

可以講，琴澳合作迎來了千載難逢的機遇，澳門經濟適度多元化有望藉助橫琴的空間，突破空間載體不足的瓶頸。但是，我們也應當看到，目前琴澳合作仍然面臨不少機制體制的束縛：利益共用機制不夠明確、人員物資資金資訊等經濟要素仍然未能自由流動、稅收制度存在差異、公共服務和福利政策未能銜接等等。

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

例如，2014年，國家稅務總局在橫琴實行“澳人澳稅”政策，對於差額部分實行補貼不徵稅的措施。今年國家稅務總局推出大灣區版本的稅收優惠政策，按內地與香港個人所得稅稅負差額，對在大灣區工作的境外（含港澳台）高端人才和緊缺人才給予補貼。升級版的稅收優惠地域範圍擴大了，但是對於橫琴就業的澳門居民而言，行業門類縮小了、優惠力度也有所降低。

上述問題在2003年開始的“珠澳跨境工業園”合作中也曾經出現過。作為中國首個享受“保稅區+出口加工區進出口稅收政策+專用口岸”三重優惠政策的海關特殊監管區域，“珠澳跨境工業園”當年招商勢頭很興旺，但十幾年過去，至今總體來講還未成功。珠海市委中央黨校的一份研究報告曾經對此進行過深入地分析，認為珠澳兩地產業結構、經濟內容、發展思路尚未實現有效溝通和融合，珠澳雙方的利益分成以及制度成本不對稱是珠澳跨境工業園發展的重大障礙，指出在琴澳合作中兩地政府要加強協同治理，透過創新提升制度的平滑度。¹

琴澳合作中面臨的問題和珠澳跨境工業園的寶貴經驗，明確了我們下一步深化合作需要突破的方向。我們應當圍繞中央對粵港澳大灣區的建設要求，圍繞“建立與國際接軌的開放型經濟新體制和高水平參與國際經濟合作的新平台”的目標，用好國家大力支持港澳融入國家發展大局的政策機遇，積極向中央爭取政策，如蕭會長倡議的大膽闖、大膽試，加快機制體制創新，打通合作中的各種障礙。

1 殷旭東，《自貿區背景下橫琴新區的協同治理及珠澳合作新模式問題研究》，《“一國兩制”研究》（M），2015（2）。



為此，我們提出以下幾點建議：

一、橫琴粵澳合作園區可參照國內深圳汕尾、廈門安溪等地飛地合作模式，明確園區規劃、招商引資、社會管理等方面分工，以及稅收方面的分成，加快“粵澳飛地合作模式”的頂層設計，提前為橫琴南部填海土地的合作做好政策規劃。

二、對標中國特色自由港和國際旅遊島建設標準，制定涵蓋人員、車輛、資金、物資、資訊等各個要素的“一線寬、二線緊”的政策清單，全面推動琴澳資源要素的自由流動，實現橫琴從“空間支持”到對澳門全方位支撐最後達至雙贏的升級轉變。

三、對標澳門稅收政策，加快推動落實“澳企澳稅”和“澳人澳稅”政策，實現琴澳稅收均等化，解決澳門居民的後顧之憂。個人所得稅方面，應參照澳門職業稅19.8萬元免徵額、最高12%稅率及60%退稅的標準實行補貼；企業稅負方面，可給予符合澳門經濟適度多元化主打方向的，會展業、中醫藥產業、特色金融產業、文化產業、創新科技產業的企業特定的稅收優惠，並且將特區政府推出的稅負優惠，應用到灣區的澳門企業，吸引更多澳門企業、個人到內地，尤其先到橫琴發展。

我的發言完畢，謝謝。

深化合作，共建灣區

澳門工會聯合總會副理事長 李從正

各位嘉賓，各位朋友：

大家好！很高興出席澳門發展策略研究中心主辦“齊為澳門動腦筋”座談會。今年的主題為“積極有為：融入粵港澳大灣區發展”。

今年二月中央政府公佈《粵港澳大灣區發展規劃綱要》（《綱要》），為粵港澳大灣區訂立明確的發展目標，相信能進一步深化粵港澳三地的合作，充分發揮各地自身的優勢，從而促成區域內的深度、有機融合，推動區域合作發展。

《綱要》的出台，明確把粵港澳大灣區打造成充滿活力的世界級城市群、具有全球影響力的國際科技創新中心、“一帶一路”建設的重要支撐、內地與港澳深度合作示範區、宜居宜業宜遊的優質生活圈，顯示中央政府對大灣區發展的厚望。在這背景下，澳門需把握好大灣區發展良機，融入國家發展大局，並利用自身“一中心、一平台、一基地”的定位，帶動灣區發展，發揮中央政府賦予澳門的極點作用。

推動澳門融入灣區發展，是澳門工會聯合總會（工聯總會）所關注的重點。藉此良機，我向各位分享工聯總會在這方面的經驗：



一、勞資政三方合作，共同培養優質人才

《綱要》明確澳門應以“建設世界旅遊休閒中心、中國與葡語國家商貿合作服務平台，促進經濟適度多元發展，打造以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地”為未來發展的目標。近年，特區政府雖已著力推動經濟適度多元，但由於種種原因，導致進度較為緩慢。以特色金融為例，近年，特區政府雖已極力推動特色金融發展，但由於缺乏所需人才，窒礙行業發展。顯見優質人才資源，對澳門發展尤關重要。

為此，勞資政三方有必要共同合作，開展針對性的專業知識和職業技能的培訓工作，讓培訓資源得到充分使用，共同培養澳門發展所需人才。因此，工聯總會積極尋求與業界合作，共同開辦培訓課程，以促進行業發展。以銀行業為例，去年，工聯總會與銀行業公會在原有合作基礎上簽訂《2018年澳門銀行業職業素養培訓計劃》意向書，合作開展新一輪的職業素養提升計劃，為一眾有志投身銀行業的本澳居民提供一系列的培訓課程。該課程已於去年底正式開辦，有效協助勞動者適應就業的需要發揮自身所長，提升銀行業職工的配對成效，為行業發展提供人才。

此外，除透過與業界共同開辦培訓課程外，也可透過舉辦職業技能競賽，促進僱員專業技能的提升。今年年初，工聯總會聯同勞工事務局，舉辦“第一屆澳門綜合旅遊休閒企業職業技能競賽”。透過技能競賽，讓僱員充分展示他們的職業技能水準，增加他們對自身職業的認同感外，也讓他們與同領域的僱員彼此切磋、交流技術，借此提升自身的技能水平，同時也推動企業重視對僱員職業素養和能力的培育，以及為

企業提供交流平台，促進旅遊休閒行業的健康發展。

二、強化工會之間合作，助力居民融入灣區

過去，因澳門自身資源所限，限制澳門居民的發展空間。隨著粵港澳大灣區建設的推進，將能擴闊居民的發展空間。但因居民對內地的法律、稅度等資訊不太了解，減低他們前往灣區其他城市發展的意願，因此，為他們提供更充分的資訊，可有效提高他們融入灣區發展的意願。

為此，特區政府已於月初開通了“粵港澳大灣區”法律資訊網，讓居民查閱和了解粵港澳三地的相關資訊。除特區政府外，民間社團組織作為澳門社會運轉的基礎性組織，是能與廣大居民接觸的組織，在這方面應可發揮更大積極作用。去年，工聯總會在廣東省總工會、珠海市總工會的支持下，成立廣東辦事處，為居民提供灣區內的資訊。近日，工聯總會將會與珠海市總工會簽訂合作協議，擴大雙方的合作內容，如組建法律團隊、會員優惠互通等，為居民提供協助。往後，工聯總會仍將會繼續加強與灣區內其他城市工會的合作，為澳門居民提供更多便利，助力居民融入灣區發展。

我的發言完畢，謝謝大家！



著眼大灣區所需 發揮澳門所長 積極主動將澳門的社會服務推向大灣區

澳門街坊會聯合總會副理事長 陳家良

《粵港澳大灣區發展規劃綱要》發佈以來，引起大家的熱議，各方面的優惠政策也都陸續推出，令人振奮。今天，澳門發展策略研究中心組織大家齊為澳門融入粵港澳大灣區發展開動腦筋，建言獻策，我覺得十分必要也十分及時。

澳門在粵港澳大灣區發展中究竟如何積極有為，我想要從兩個方面著手：一是著眼大灣區所需，二是發揮澳門所長。兩者緊密聯繫、不分彼此，不可偏廢。

甚麼是大灣區所需？必須先搞清楚粵港澳大灣區的戰略定位，共有5個，分別是：充滿活力的世界級城市群、具有全球影響力的國際科技創新中心、“一帶一路”建設的重要支撐、內地與港澳深度合作示範區、宜居宜業宜遊的優質生活圈。

甚麼是澳門所長？《粵港澳大灣區發展規劃綱要》已講得很清楚，作為大灣區四大中心城市之一的澳門，未來的發展定位是“一中心、一平台、一基地”，即：世界旅遊休閒中心，中國與葡語國家商貿合作服務平台，以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地。除此三點之外，我想澳門還有一個所長，是《規劃綱要》沒有提到的，就是澳門的社會服務和社會福利要更加完善更加先進，可供內地借鑒，並

有助於建設宜居宜業宜遊的優質生活圈。

作為街坊總會的代表，我今天發言的主題就是如何積極主動作為，一方面，將澳門的社會福利延伸到大灣區，為前往大灣區發展和居住的澳門居民提供好保障，讓他們沒有後顧之憂；另一方面，將澳門的社會服務經驗推廣到大灣區，特別是用澳門經驗幫助內地解決養老難題，既能為澳門社會服務團體和從業者拓展更廣闊的發展空間，又能為大灣區生活的澳門居民提供好服務。

一、將社會福利尤其是醫療福利延伸到大灣區

去年11月，街總對澳門居民融入粵港澳大灣區生活展開了問卷調查研究，從掌握的情況看，大部分澳門居民到大灣區生活最關注的是醫療問題，他們反映最多的就是澳門醫療福利（包括醫療券、特定人士的免費醫療福利）無法在其他大灣區城市使用，他們很希望特區政府能夠延伸澳門醫療福利至其他灣區城市。現在的問題是，粵澳兩地的醫療保障體制完全不同，要延伸澳門醫療福利到其他灣區城市必須創新制度和理念，加強與內地的醫療保障合作。

澳門的醫療保障實行的是對弱勢群體和傳染疾病、部分慢性疾病的免費醫療，其中弱勢群體包括澳門居民中65歲以上的老人、殘障人士、兒童及適齡學生。而內地實行的是社會醫療保險制度，通過建立社會醫療保險基金，對參保的職工和居民給予一定比例的醫療費用報銷，但無法做到免費醫療。兩地的醫療保障各有特點，澳門的特點在於對弱勢群體和特殊疾病的免費醫療，而內地的特點在全民醫保、待遇一致。據悉，廣東省已著手積極推動持有居住證的港澳居民在粵參加城鄉居民醫療保險，享受與內地居民同等的財政補貼和醫療保險待遇，此項政策



的落實將為澳門醫療福利延伸到內地創造必要的條件。基於此，就澳門醫療福利延伸到大灣區我建議分三步走：

第一步：由特區政府出資，將前往大灣區生活發展的澳門居民全部納入當地的社會醫療保險體系。

據了解，珠三角9市的城鄉居民醫療保險的繳費數額並不高，但保障的力度卻很大。以周邊的珠海為例，珠海居民參加珠海城鄉居民醫療保險，每人每年需繳費760元，其中珠海政府補貼每人每年400元，每個居民每年僅需繳費360元。參保的居民一旦住院治療，可以享受醫療費用平均報銷比例達85%，非常划算。我建議，一旦廣東省放開持有居住證的澳門居民在粵參加居民醫療保險，由澳門特區政府每年出資為持有居住證的澳門居民參加當地的居民醫療保險。

第二步：探索將澳門的免費醫療延伸到大灣區。

在將持有居住證的澳門居民納入當地城鄉居民醫療保險的基礎上，我建議澳門特區政府與廣東省政府及國家衛生部門、醫療保障部門合作，將澳門的免費醫療延伸到大灣區，相關醫療費用由當地社會保險基金和澳門特區政府共擔。具體操作方法：由澳門特區政府出面，與廣東省政府簽訂合作協議，出台相關政策，在粵港澳大灣區珠三角9市挑選幾家醫療水平高的醫院作為定點醫院，為在大灣區內居住並參加了當地社會醫療保險的符合澳門免費醫療條件的澳門居民提供免費醫療。相關醫療費用，先按照內地醫療保險的有關規定報銷，其餘自費部分的醫療費用由澳門特區政府直接支付給定點醫院，個人無需出資。

第三步：構建大灣區一站式健康管理及醫療協作平台，探索澳門

與其他大灣區城市共建醫療機構。

運用“互聯網+醫療”的模式，構建大灣區一站式健康管理及醫療協作平台，放寬港澳與內地執業醫師資格相互認證和准入，實現醫療資源、醫療科技、醫療資訊數據等的相互聯通。探索澳門與其他大灣區城市共建醫療機構，澳門居民在共建的醫療機構就醫可享受與澳門同等的醫療福利。前不久，澳門衛生局提出將在橫琴設立衛生站，就是很好的探索和嘗試，建議在大灣區共建的澳門醫療機構依照本澳醫護衛生標準，為在大灣區生活的澳門居民提供與澳門同等標準的醫療服務，使在大灣區生活發展的澳門居民，不用為了看病來回奔波兩地。

二、將澳門的社會服務特別是養老服務經驗推廣到大灣區

截至2018年底，我國六十周歲及以上老年人達2.49億，佔總人口17.9%，比上一年提高0.6%。預計本世紀中葉，六十歲及以上老年人口近5億，將佔總人口35%左右。人口老齡化已成為中華民族偉大復興之路上的重要國情。由於傳統文化和“家園情節”根深蒂固，且受經濟條件限制，目前全國機構養老比例僅有不到2%，家庭養老98%，社區養老不足1%，而且大多數社區與家庭脫節，存在著服務簡單化、缺乏專業性、系統性和針對性等問題，難以滿足老年人的醫養需求。

今年的政府工作報告，李克強總理提出：“要大力發展養老特別是社區養老服務業，讓老年人擁有幸福的晚年，後來人就有可期的未來。”我國的養老服務業今後幾年必將迎來重大的發展機遇，澳門在養老服務方面多年來積累了豐富的經驗，可以在積極融入國家養老服務業發展大局中發揮自己的優勢和特點，提供澳門經驗，為澳門社會服務機構拓展新的發展空間。



《粵港澳大灣區發展規劃綱要》提出，大灣區建設要促進社會保障和社會治理合作。鼓勵港澳與內地社會福利界加強合作，深化養老服務合作，支持港澳投資者在珠三角九市按規定以獨資、合資或合作等方式興辦養老等社會服務機構，為港澳居民在廣東養老創造便利條件。推進醫養結合，建設一批區域性健康養老示範基地。

乘著粵港澳大灣區建設的東風，如何將澳門的社會服務特別是養老服務經驗推廣到大灣區，讓澳門的社服機構能夠把握國家發展機遇，拓展新的發展空間，我提三點建議：

一是在澳門建立養老服務社工培訓基地，幫助內地培養專業社工。澳門的社會組織與內地相關學校及社會團體、社工組織合作，每年為內地高等學校、技工學校、培訓機構、社會組織的學生、研究人員和專業社工，提供來澳門開展養老服務實習、學術交流及專業培訓的機會，幫助內地培養理論實踐兼備的高素質養老服務社工人才。

二是爭取在大灣區試點引入澳門養老服務機構。由特區政府出面與廣東省政府合作推進，在粵港澳大灣區試點，珠三角九市各地政府投資建設和公建配套的居家社區養老服務設施，可採取政府購買服務等方式委託澳門具有相應資質的社會服務組織和機構運營。通過公建民營、委託管理等方式，允許澳門社會組織和機構運營公立的養老機構。通過將澳門的養老服務產品及服務經驗引入大灣區的社區，幫助解決目前內地社區養老服務簡單化，缺乏專業性、系統性和針對性等問題，不斷豐富內地養老服務的內涵和質量。

三是支持並鼓勵具有相關資質的澳門社會組織和機構在橫琴開展醫養結合服務，建設澳琴健康養老示範基地。《粵港澳大灣區發展規劃

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

綱要》提出支持珠海和澳門在橫琴合作建設集養老、居住、教育、醫療等功能於一體的綜合民生項目。建議先在該項目中引入澳門醫養結合的養老服務機構，允許澳門的護工、專業社工和社區醫療外展隊進駐橫琴該項目工作，允許該項目引入澳門的長者專用生活用品及醫療器械等資源，提供與澳門完全一致的健康養老服務。再通過與橫琴其他社區的合作，將澳門醫養結合的養老服務經驗與橫琴經驗進行融合交流，將橫琴打造為全國健康養老示範區，形成橫琴可供全國複製推廣的健康養老服務品牌和標準。



關於澳門青年婦女走進大灣區的幾點想法

澳門婦女聯合總會副理事長 呂綺穎

各位嘉賓、各位社團的負責人：

大家好！很高興今日可以在這裡和各位一同交流和分享，剛剛聽了幾位的精彩的講話，的確啟發了我有更深入的思考。我認為今日座談會主題的前設“積極有為”四字非常好，因為澳門在大灣區建設中，不僅是“9+2”城市群的其中一員，更是四大核心引擎城市之一，可謂任重道遠。因此，我們不單要“積極”參與大灣區發展，更要做個“有為”的參與者，為澳門發展探索新路向，注入發展新動力。今日，我想就“澳門青年婦女走進大灣區”和大家分享幾點想法，一同建設宜居宜業的優質生活圈，共建大灣區美好家園。

建設粵港澳大灣區是習近平總書記親自謀劃、親自部署、親自推動的國家戰略。常言“青年興，則國家興；青年強，則國家強”，大灣區發展為青年人提供一個前所未有的發展平台，澳門作為大灣區發展的核心城市，要建設好“一中心（世界旅遊休閒中心）、一平台（中國與葡語國家經貿合作服務平台）、一基地（以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地）”，我們要如何抓住這個歷史性的機遇，是我們需要認真思考的內容。正如行政長官崔世安先生早前在大灣區宣講會提到，“澳門將堅持提升自身能力和加強區域合作的‘兩條腿’走路，作為實現可持續發展的重要路徑”，利用好自身優勢，配合國家發展，提

積極有為：融入粵港澳大灣區發展

座談會發言彙編

升澳門的競爭力。尤其是青年一代，更需要對大灣區的發展規劃有更多的認識，並積極參與，從中更好地發揮優勢，在大灣區開闢出一個前景無限的康莊大道。

大家都知道，“粵港澳大灣區”這個詞早已成為近來的“熱搜關鍵詞”，大灣區議題成為了澳門社會各界的熱門話題，紛紛開展討論，促進各界關注及研究如何參與粵港澳大灣區的發展。為響應和深化灣區婦女組織的交流合作，澳門婦女聯合總會率先於去年十一月牽頭主辦“粵港澳大灣區婦女發展論壇”，在廣東省婦聯和灣區“9+2”城市的婦女組織支持下，共同探索建立社會組織參與婦女工作的長效機制，十一地婦女組織更攜手簽署《粵港澳大灣區婦女合作宣言》（簡稱“巾幗宣言一二三”），就各個範疇的婦幼事業發展達成合作共識，為促進大灣區女性社會組織協同發展、發揮巾幗力量，融入國家發展大局起着積極的先導橋樑作用。

我認為，大灣區內的“9+2”城市各具特色，各有所長，亦能為青年人提供各種產業的工作，相信能滿足有志於不同行業發展的澳門青年。現時仍然有不少澳門青年對大灣區認識不足，表示相關資訊比較分散和零碎，只有如經濟局、法務局和統計局有大灣區相關的資訊頁面，仍缺乏一個專門網站。對此，針對目前資訊比較零散的情況，建議政府首先應考慮如香港，設立一個大灣區的專門網站，將所有相關資訊都一併放在網站。另外，加強有關大灣區發展的各項資訊宣講，更可考慮研究與團體合作，建立整合一個一站式資訊平台，並推出手機應用程式，介紹關於就業、創業、升學等各流程的資訊，另外亦宣傳兩地間生活、醫療、稅務等的銜接情況，方便市民及青年可以隨時通過手機查找到相



關的資訊及政策，得到更全面和系統性的支援。

除此之外，建議可以就不同專業領域設立實習、招聘以及就業對接登記，包括重點尋找大灣區內的企業實習職位，為澳門青年提供更多實習環境。另一方面，建議推出更多的三地專業認證考試及專業補充課程，使粵港澳人才能有更高的流動性及更大的發展空間，解決人才短缺的問題，為大灣區建設和澳門發展做好人才儲備。同時，應鼓勵年輕人在三地創業及發展，推動創新的創業機制，暢通三地的財務程序，例如提供銀行賬戶互通服務、完善電子支付平台，使資金能更便利的互通共享。

今後，婦聯將會更關注青年婦女的发展，以不同方式推動婦女走進大灣區，以短中長期計劃做好灣區婦女發展工作，積極落實《粵港澳大灣區婦女合作宣言》，實現發揮灣區婦女組織互補互利優勢。其中，短期計劃包括組織不同階層的澳門婦女到大灣區城市參觀、學習以及交流，進一步加強灣區婦女組織之間的聯繫；中期計劃包括開展一系列有關灣區婦女需求的調研工作，共同探索新時期婦女事業發展的新思路、新途徑、新辦法，推動婦女創新創業，使灣區婦女事業可持續發展。長期計劃開展灣區城市的婦女組織合作項目，包括研究設立灣區婦女信息服務平台，為灣區生活的婦女提供不同範疇的資訊等多元化服務，建構更緊密灣區婦女合作網絡。

促進粵港澳大灣區教育深度合作

澳門中華教育會副理事長 岑耀昌

今年2月18日，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》(下簡稱《規劃綱要》)正式出台，當中，為了推動教育合作發展，提出了一系列的方案，如在廣東建設港澳子弟學校或設立港澳兒童班並提供寄宿服務；研究賦予在珠三角九市工作生活並符合條件的港澳居民子女與內地居民同等接受義務教育和高中階段教育的權利；鼓勵港澳青年到內地就讀；支持澳門建設中葡雙語人才培訓基地；鼓勵粵港澳三地中小學校結為“姊妹學校”；實行更積極、更開放、更有效的人才引進政策等一系列措施。《規劃綱要》為澳門的教育發展指明了一個重要方向，就要藉着教育的區域合作，培養有利於灣區發展和促進澳門經濟適度多元化的高素質創新型人才。本人認為，就本澳而言，特區政府可做好下列工作：

一、創新合作模式，積極籌建港澳子弟學校

在廣東建設港澳子弟學校是一項制度創新。澳門人子女在珠海讀書的人數不少，如能在珠海建設港澳子弟學校，既有利於內地讀書港澳學生的發展，也有利於灣區內的教育合作和發展。早在2015年，珠海已有計劃在橫琴撥出20萬平方米用地，與澳門政府合作，建設包括養老、教育、居住等功能的“琴澳新街坊”項目，2019年珠海政府對該項目又有更具體的部署。藉此，澳門在廣東開設粵澳子弟學校的計劃有條件先在橫琴實現。



希望特區政府加強與珠海方面的溝通聯繫，創新教育合作模式，儘快推進在橫琴建設港澳子弟學校的工作。同時，也希望澳門教育當局考慮使在內地就讀基礎教育的學生也享有澳門的免費教育津貼，以及其它與澳門學生相同的待遇。在廣東建設港澳子弟學校或設立港澳兒童班，其課程設置必須融合粵港澳課程的特點，並且三方都能互認。在保送升大方面，要研究是否能把在內地就讀的澳門學生納入保送範圍，以加強港澳子弟學校的吸引力。

二、合作辦學，建設中葡雙語人才培訓及旅遊教育基地

澳門一直是中西文化交匯之地，尤其是中葡文化在澳門更是和諧交融，形成獨特而優秀的文化遺產。由於歷史和文化的因素，澳門與葡語系國家關係密切，交流合作互動頻繁。《規劃綱要》中對澳門的定位是建設“一中心、一平台、一基地”，澳門在作為中葡溝通合作橋樑和中葡雙語人才的儲備上存在優勢，有條件把澳門打造成中葡雙語和其它小語種的人才培訓基地。此外，澳門擁有世遺等豐富的旅遊資源，在旅遊發展和旅遊教育上累積了豐富的經驗，有條件為大灣區打造理論與實踐並重的旅遊教育基地。

澳門擁有打造上述基地的資源和人才，唯一遇到的困難是辦學空間缺乏。因此，可以通過粵澳高校合作辦學，粵方提供辦學校舍及科研基地；澳門提供師資及實習機會，合作把澳門建設成中葡雙語人才培訓基地及旅遊教育基地，為促進澳門經濟多元發展和“粵港澳大灣區”發展提供所需人才。培訓基地的具體選址可考慮設在橫琴，一是因為地緣近，人員來往暢通，二是因為有政策的支持。

三、以文化為紐帶，促進區內教育交流合作

《規劃綱要》增加對澳門的新定位是打造“以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地”。粵港澳一衣帶水，傳統習俗和生活文化同根同源，交流合作緊密。在教育交往合作方面，早已打下良好的基礎。要進一步夯實、深化現有的教育合作基礎，制訂相關的政策和措施是關鍵。其中，推動粵港澳三地的學校和師生加強交往和理解很有必要，一方面藉此促進三地教育優勢互補，形成既分工又合作的人才培育體系，一方面能夠讓師生在交往的過程中了解灣區內各城市的特點和發展目標，開拓視野，完善生涯規劃，培養愛國情懷。

澳門當局除了要完善現行的“愛國之旅”、“千人計劃”等教育交流和考察活動外，還要利用好粵港澳締結姊妹學校這一模式，透過更加廣泛和深入的教研學研交流，建立更高層次的教學研究共同體，促進雙方教育共同發展。此外，推動三地高等教育進行實質性交流合作，達成具體協議和合作方式，如開放更多交換生名額，以及讓更多大學生到內地機構實習等，以擴闊本澳青年視野，提高競爭意識。

澳門教育界將與特區政府同心協力，充分利用粵港澳大灣區給澳門的各項政策，主動融入大灣區教育發展，培育具競爭力的愛國愛澳人才。



發揮橋樑作用 融入灣區發展

澳門歸僑總會發展策略委員會主任 梁俊傑

當前，澳門特區政府助力推動“一帶一路”，融入灣區的火紅年代。澳門發展策略研究中心緊貼形勢發展中心主辦以“積極有為：融入粵港澳大灣發展”為主題的“齊為澳門動腦筋”座談會。作為澳門市民的一份子，僑界也想在這個座談會上談談僑界發揮橋樑作用，為澳門融入灣區發展獻心獻力的意見和建議。

眾所周知，澳門參與和助力“一帶一路”的熱潮後，澳門社團以多元形式邀請專家學者詮釋中國提出“一帶一路”倡議的內涵和深遠意義，其間專家學者的演講揭示澳門必須重視和發揮僑的優勢。另一方面，行政長官在近年的年度施政報告中也一再強調特區政府將持續“發揮僑界對內對外的橋樑作用”。僑界社團普遍以為，這一切已成為澳門僑界社團及十萬僑眾致力配合特區政府施政，助推“一帶一路”，融入灣區的新動力。為此，我們認為，僑界社團可以多向以下幾方面發揮僑的內引外聯優勢。為澳門融入粵港澳大灣區發展貢獻綿力。

一、將澳門助推“一帶一路”，融入灣區有機對接起來，緊密配合特區政府履行落實粵港澳大灣區規劃綱要的階段性使命任務，深化與灣區9+2城市的僑聯，僑界團體的交流合作，凝聚僑心共商、共建、共享灣區發展紅利；

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

二、充分發揮僑界青年的橋樑紐帶作用。近年，在中國僑聯的支持，澳門僑界青年協會在澳門一年一度舉辦僑青高峰論壇，邀海外及內地多個省市僑青共襄盛舉，共商助推“一帶一路”，共創創業創新機遇，世界僑青的聯絡網已經構建起來並已彰顯成效，我們建議，在這個良好基礎上，將融入灣區發展納入高峰論壇主題；

三、支持僑界社團持續通過請進來、走出去，擴大海外，特別是東南亞國家的聯絡網，深化合作交流共謀融入灣區同進步，共發展大計。2016年始，澳門歸僑總會與澳門貿易投資促進局合作，先後邀請印尼、柬埔寨、緬甸(今年邀請泰國)企業在澳門的“粵澳名優商品展”設展館，為展會增添了“一帶一路”元素，也為澳門、廣東及葡語系國家經貿合作牽線搭線。我們建議，認真總結這方面的經驗，強化政府部門與社團合作，也能為澳門落實灣區規劃綱要，為澳門構建中國與葡語系國家經貿合作平台貢獻力量。

以上，我們為發揮橋樑作用，融入灣區發展的淺見，請在座各位多多指教。



學習大灣區規劃綱要，對澳門發展的一點建議

澳門電影協會會長 蔡安安

粵港澳大灣區與世界上已有的大灣區都不同的一點——“一國兩制”。如何在“一國兩制”的前提下，解決其必有的矛盾，而利用其獨有、特有的條件建設大灣區？對大灣區未來的憧憬，我想到耳熟能詳的四個字：“安居樂業”，我們大灣區應該是世界上最好的安居樂業地之一。

“樂業”是前提，因工作是人生活發展的根本，是人的第一需要。首先要有“事”做。“安居”是樂業的保證。兩者必須結合。我首先關心“樂業”。規劃綱要對澳門的定位：“建設世界旅遊休閒中心、中國與葡語國家商貿合作服務平台，促進經濟適度多元發展，打造以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地”。四句話，58個字。第一句最引人注意，這句話我們早就在政府施政報告中看到。問題是，我們究竟建設一個甚麼樣的“世界旅遊休閒中心”？世界各地的人能來澳門遊玩甚麼？看甚麼？這是我們要認真回答的問題。澳門博彩業位居世界之首，但定位不是世界博彩中心，對此澳門一定要求變，在變化中發展。緊接著就有一句話：“促進經濟適度多元發展”。這句話是第十個五年計劃提出來的。至今成效如何？大家心中有數。這也是我們要認真回答的問題。

任何好的規劃、好的主意都需要和當地的實際相結合，否則再好

積極有為：融入粵港澳大灣區發展

座談會發言彙編

的東西也是空話。澳門的實際是甚麼？眾人皆知的，就是娛樂業非常發達，澳門“世界旅遊休閒中心”的定位，也正是根據這個實際確定的。

澳門還有一個實際，就是其有深厚的文化積澱，不僅有五百年的東西方文化交融的文化遺產，還有數百年香山文化的傳承。這一方面有時不大為人關注，但卻是十分重要的實際。我非常高興，這個實際讓規劃綱要的制訂人注意到了。在整個大灣區9加2的城市中，在確定的4個中心城市中，唯獨確定澳門要“打造以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地”。這個對澳門定位，是最大亮點，為澳門建設一個甚麼樣的“世界旅遊休閒中心”指明了方向。

在此我建議，澳門今後主要發展的方向應在文化娛樂上面做文章。澳門的金融固然要好好地發展，高科技也必須跟上世界高科技前進的步伐，但我們在這些方面比不了香港和深圳，我們只能根據我們自己的實際情況發展。我們有香港和深圳都缺乏的資源，為此，我們必須在文化娛樂方面下功夫，不僅要大力發展娛樂產業，同時要提升和改革娛樂產業。如何提升和改革？應從兩方面努力。一是高科技，數位和5G，提高娛樂業的科技含量；二是文化，增強娛樂的文化內涵。從科技和文化兩方面努力，大力發展數字娛樂產業。

娛樂業應是人類社會解決精神需求的最大的產業。博彩業是娛樂業，電影、戲劇、舞蹈、遊戲等都是娛樂業。由於人類社會已進入了影像視頻時代，電影、電視、網劇等影像視頻產品應是最能反映社會和時代，最有文化內涵的數字娛樂產品。最近國家電影局局長說，電影是“精神文化的主食”，又是“中華文化走出去的重要載體”。既然大灣區規劃綱要提出要將澳門“打造成以中華文化為主流、多元文化共存的



交流合作基地”，那就一定要在發展博彩業的同時，大力發展和數字科技與互聯網相結合的影視產業。

在這方面僅靠我們電影文化人不行，要靠各界人士和政府一起努力。在此建議，政府可用支持中醫藥業發展的方式來支持以電影業為核心的數字娛樂產業的發展。

我相信，未來的澳門一定讓世界刮目相看！

澳門應積極構建粵港澳大灣區的文化資源分享與合作

民聯智庫副主席 趙強

尊敬蕭志偉會長、各位學者嘉賓：

大家下午好！首先感謝澳門發展策略研究中心舉辦這個研討會，為大家提供一個平台，就《粵港澳大灣區發展規劃綱要》在澳門的踐行路徑，為本澳未來的規劃與發展暢所欲言、集思廣益。《綱要》關於澳門的發展定位，在“一中心、一平台”的基礎上，新增了“一基地”的內容。在此，我就探索構建粵港澳文化資源分享與合作的問題，試談幾點意見和建議。

一、澳門參與構建大灣區文化交流合作機制的意義

當前，粵港澳大灣區建設已經上升到國家戰略，要促進灣區內9+2城市間的交流合作，就必須充分發揮文化的黏合作用，營造一個開放、包容、創新、協同、共用的發展環境，這是促進粵港澳大灣區協同發展的現實需要。

相對於紐約灣區、三藩市灣區和東京灣區而言，粵港澳大灣區內的文化多元，既有嶺南特色文化、海洋文化、僑鄉文化又有港澳文化和現代都市文化，這是粵港澳大灣區建設的資源優勢，也是大灣區內互聯互通、深度融合的關鍵所在。古今中外的歷史表明，只有文化思想上的認同，才能真正實現大灣區在經濟、政治、文化、社會及生態方面的深



度融合和一體化發展。

然而，在“一國兩制”條件下，澳門與粵、港兩地的行政體制和經濟發展模式不同，既在文化形態上存在著一定差異，也在文化資源的互聯互通方面存在著一些困難，要破除文化交流的障礙，就必須建立有效的文化資源調配機制。

因此，積極探索建立粵港澳三地的文化共用機制，使各個文化體系之間有可能相互吸收借鑒，並在相互參照中進一步補充和完善，已成為澳門發展的必要選擇。同時，也為推進澳門建設以中華文化為主流、多元文化並存的交流合作基地奠定基礎。

二、加快構建粵港澳大灣區文化資源分享機制的建議

1、建設粵港澳大灣區公共文化服務體系共享機制

澳門應積極探索建設粵港澳大灣區公共文化服務體系共用平台，搭建公共圖書館資源分享平台，充分運用數位化、資訊化技術，推動文化資源分享工程建設。澳門公共圖書館包括圖書館、圖書室、自修室及閱覽室，共有83個，為粵港澳大灣區中密度最高的地區。澳門應效法粵港兩地的做法，探討共同建立“粵港澳地方文獻數位資源分享平台”，令三地讀者可以共同分享連結或上載到平台上的地方文獻資料。同時，澳門還應更積極地參加並承辦粵港澳三地圖書館、博物館的交流、互訪與合作活動。

2、推進粵港澳大灣區文化藝術合作共用機制

澳門應積極探索建立粵港澳大灣區文化藝術合作共享機制，加強在創意設計、文化展演、藝術收藏、文化資訊、非遺傳承與保護等方面

的合作，促進大灣區內部的良性互動及資源整合，參與打造大灣區藝術節、電影節、動漫節、音樂節、聯合書展等具有國際影響力的品牌文化活動。借助澳門舉辦大型文化藝術活動的平台，邀請粵港兩地的優秀文藝團隊來澳演出，以加強文化活動之間的聯動性，充分發揮集聚效應。探索建立粵港澳三地的演藝資訊共用平台，並為三地中小型影視作品的投資方及製作方提供便捷的交流合作平台。

3、推進粵港澳大灣區文化產業資源協同發展共享機制

澳門應積極探索建立粵港澳大灣區文化產業協作發展共享機制，重點加強藝術品產業、文化會展等領域的深度對接和項目合作，與粵港地區共同營造文化產品綜合展示交易平台。應當鼓勵、支持澳門的民間社團與大灣區的文化行業協會、商會等社會組織在文化產業資訊服務、行業培訓、會員互訪等方面開展交流與合作。同時，推進本澳與粵港兩地的文化企業的相互考察和深度協作，探索深層次的產業鏈市場化開發。大力培植文化產業骨幹企業，推動優秀文化企業赴香港上市融資。

4、推進粵港澳大灣區文化旅遊資源融合發展共享機制

廣深港高鐵和港珠澳大橋的開通正為澳門與大灣區旅遊業的協同發展帶來更多的機遇。澳門應充分開發自身的旅遊資源，利用“一程多站”旅遊概念，深化大灣區旅遊合作，在宜居宜業宜遊的灣區生活圈裡確立世界旅遊休閒中心的定位。利用自身的優勢功能，創新旅遊產品。除了遺產文化旅遊項目和商務會展旅遊項目，還可開發以特色美食老鋪、民間廟觀教堂為主題的民俗文化旅游項目。



最後，我祝願研討會圓滿成功，也祝願在座諸公有個愉快的週末。謝謝大家！

積極有為：融入粵港澳大灣區發展

澳門銀行公會

非常榮幸能應邀出席今年的“齊為澳門動腦筋”活動，與各界專家、學者、友人一起，共同交流和探討澳門融入粵港澳大灣區發展的話題。

一、《規劃綱要》下澳門的發展機遇

2月18日，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》正式公佈。這份綱領性文件對粵港澳大灣區的戰略定位、發展目標、空間佈局等方面作了全面規劃，一個富有活力和國際競爭力的一流灣區和世界級城市群將一步步化為現實。

《規劃綱要》提出要以香港、澳門、廣州和深圳四個中心城市作為區域發展的核心引擎，發揮比較優勢做優做強，增強對周邊區域的輻射帶動作用。在《規劃綱要》中，香港被提到逾百次，澳門也有90多次，遠多於其他城市，可見中央對港澳的重視。

《規劃綱要》的發佈，不但為澳門的發展開創了新的歷史機遇，也明確了澳門作為四大中心城市之一，在大灣區的定位是“一個中心、一個平台、一個基地”（世界旅遊休閒中心；中國與葡語國家商貿合作服務平台；以中華文化為主流、多元文化共存的交流合作基地），為澳門經濟適度多元發展提供更明確的方向。從金融業的角度看，未來的發



展機遇包括：

（一）橫琴配合澳門經濟適度多元發展的重新出發

習近平總書記在去年考察調研橫琴時強調，建設橫琴新區的初心就是為澳門產業多元發展創造條件。要加強政策扶持，豐富合作內涵。為此，《規劃綱要》有專門一個章節介紹粵澳合作，提出了要“推進珠海橫琴粵港澳深度合作示範”，包括建設粵港澳深度合作示範區、加強民生合作、加強對外開放合作等。合作領域包括跨境交通、跨境旅遊、跨境民生服務等等。目前，橫琴作為落實粵港澳大灣區戰略的重要平台之一，在習近平總書記的指導要求下，發展思路和模式已經開始重新調整，這將在各個領域催生新的金融需求。

（二）大灣區的發展將激發基礎設施的建設

據麥肯錫預測，2017年到2020年灣區相關基建投資將超過2.5萬億元，其中粵港澳大灣區項目是重中之重。

《規劃綱要》中提及，澳門方面有關基礎設施建設項目包括：蓮花口岸搬遷、珠海粵澳新通道、澳門國際機場的擴建等重點項目。可以預見，未來粵港澳一體化基礎設施建設中的信貸需求將更加旺盛。

（三）特色金融產業的發展將服務大灣區建設

《規劃綱要》明確提出：支持澳門打造中國—葡語國家金融服務平台，建設成為葡語國家人民幣清算中心，發揮中葡基金總部落戶澳門的優勢，承接中國與葡語國家金融合作服務。支持澳門發展租賃等特色金融業務，探索與鄰近地區錯位發展，研究在澳門建立以人民幣計價結算的證券市場、綠色金融平台等。這些措施進一步豐富了澳門特色金融

的發展內涵，也是推動澳門經濟適度多元發展的重要方向，更是落實中央對澳門定位的具體新舉措與政策，將為澳門特色金融的發展提供了廣闊的空間和土壤。

（四）把握普惠金融機遇，促進澳門居民在享受大灣區金融服務的獲得感

《規劃綱要》提出：讓改革發展成果更多更公平惠及全體人民，使大灣區居民獲得感、幸福感、安全感更加充實、更有保障、更可持續。

根據相關統計，粵港之間每天有超過65萬人次跨境往來，珠三角赴港旅客日均達16.9萬人次，佔整體內地旅客86%；粵澳之間每天有30萬人次跨境往來，三地跨境往來已成為常態。加之，三地高淨值人群（可投資資產在1,000萬人民幣/港幣以上）已近20萬人。伴隨著灣區人流、物流、資金、信息四大生產要素的互聯互通，居民需要在大灣區內跨境流動時享受金融服務的便利性，同城化金融服務體驗是灣區居民的必然需求。因此，普惠金融的業務機遇將有更大舞台。

（五）融入國家發展、助力一帶一路建設帶來的機遇

《規劃綱要》提出：支持澳門以適當方式與絲路基金、中拉產能合作投資基金、中非產能合作基金和亞投行開展合作。支持澳門在符合條件的情況下加入亞投行，支持絲路基金及相關金融機構在港澳設立分支機構。這些措施將為豐富澳門金融業態、完善金融生態，構建更有深度和廣度的金融體系提供了機遇。

總體而言，澳門融入國家發展大局，既可受益於灣區整體發展和



國家全方位改革開放，又將大灣區的發展機遇更好的轉化為澳門經濟適度多元發展的動能，為澳門經濟發展動能增添新的活力。

二、澳門融入灣區發展的具體建議

（一）聚焦橫琴建設，以粵澳合作項目為抓手，實現粵澳資金融通的突破

澳門與大灣區城市互補性強，大灣區的發展可充分結合澳門“一國兩制”優勢與橫琴自貿區政策優勢疊加效應，充分利用澳門國際業務經驗豐富和資金成本較低的優勢，為橫琴提供資金融通或搭建低成本的融資平台，全力建設粵港澳金融合作示範區。

澳門作為小微經濟體，有著“船小好調頭”的空間、而橫琴有著自貿區“先行先試”的優勢，琴澳合作是粵澳合作很好的切入點與試驗田。建議以目前橫琴與澳門合作的33個項目作為試點，積極在跨境人民幣直貸、跨境抵押貸款、跨境雙向發債、跨境雙向資金池、跨境資產轉讓、跨境保險等業務創新領域取得突破，打通澳門與橫琴之間的資金渠道，為金融進一步對外開放探索可複製、可推廣的發展路徑。

（二）爭取中央支持，與大灣區城市建立資金流通機制

大灣區建設需要三地資金融通有所突破，但目前資金融通與其他地區一樣受制於現行一般性政策。為實現灣區融資通政策的突破，為粵港澳大灣區建設引入源頭活水，建議進一步降低港澳銀行、保險等金融機構在灣區的准入門檻。推動澳門與廣東之間的投資、融資便利化，推動移動支付等設施和服務的互聯互通。

（三）爭取中央支持，適度放寬全口徑跨境融資的政策要求

根據《中國人民銀行關於合口跨境融資宏觀審慎管理有關事宜的通知》規定，境內企業開展跨境融資最多借入相當於其2倍淨資產值的資金。為配合灣區境內企業業務發展，開拓更多融資渠道，建議對灣區境內城市重點企業之全口徑跨境融資，適度調整境外融資金上限為其淨資產值為3倍，以體現大灣區政策支持優勢與推動灣區業務合作與發展。

（四）以優質金融服務、便捷金融渠道互融互通便民

儘快支持澳門居民見證開戶及投資內地理財產品，探索三地預約服務等一體化金融服務體驗，令粵港澳民生金融服務更加便捷，促進澳門智慧城市發展，並助力灣區形成宜居宜業宜遊優質生活圈。

（五）建議政府發揮好引導作用，鼓勵和吸引金融企業來澳門發展，支持澳門發展面向葡語系國家的業務，推動澳門成為灣區內融資租賃業務的“精準連絡人”

一是利用好《融資租賃公司法律制度》降低資本要求的優勢，加快推動內地大型裝備製造企業，尤其是面向葡語國家開展業務的船舶、海洋工程、大型設備、工程機械等，在澳門發起設立融資租賃企業，享受澳門營商、稅收、地緣、語言等方面優勢。

二是建議澳門特區政府加入更多的政策性多邊組織（如亞投行）及各類引導基金（如絲路基金、中拉合作基金），吸引葡語國家以及其他國際金融機構落戶澳門，增強澳門的金融平台作用。



(六) 考慮制訂有利於人才跨境流動的政策，落實引進高端人才和專才的機制

人才的引進及培養，對特色金融的發展，具有關鍵的作用。金融保險、金融科技等專業人才嚴重匱乏，要打造特色金融這個舉措，必須打通來澳人才通道。吸引一批高端金融人才，形成人才高地，為特色金融服務。建議儘快推出有利於金融人才在澳門就業、落戶、居住一整套便利措施，進一步加大對金融人才的吸引力度。

希望以上建議能夠拋磚引玉，期盼與在座一起攜手，發揮澳門中心城市的作用，助力灣區建設成為全球最有活力金融中心圈及經濟帶。



群言堂 互動交流

群言堂互動交流

.....

與會者：今天很高興參與這個座談會，積極有為，融入粵港澳大灣區發展，我也想和大家分享一下。現在大灣區確實是意義深遠，是很宏大的國家政策，特區政府和民間社團不斷宣傳要積極有為，融入大灣區，但我看有兩個層面，一個是政府層面，一個是民間私人個人層面。我認為，在政府立場，應該更積極宣傳大灣區，加強協作行動。由於一般市民獲得訊息的渠道不足，故對如何融入大灣區未有深入了解。據了解，現時政府有舉辦一些大灣區資訊的講座，惟因各講座中的條件、水平、環境不一，仍有提升的空間。建議政府可多舉辦內容較豐富深入的大灣區資訊講座，如有一些更深入、能落實的內容，應向青年朋友、市民大眾推介，讓他們掌握實質內涵。此外，政府應做更具體的工作，剛才有朋友提到澳門有幾千億財政儲備？我建議政府可以考慮拿一部分成立發展和融入大灣區的基金，做一些“硬件”，讓澳門有條件去融入。還有，澳門一直有做青年、扶助中小企的貸款，也可以考慮從幾千億政儲備提取部分出來，建立基金，支持通過甄選的市民，助力他們融入大灣區。大灣區9+2很多資訊不一樣，特區政府可考慮在大灣區不同城市成立辦事處，尤其更應該在橫琴成立，為真正希望融入當地的市民提供資訊。

與會者：尊敬的梁司長、蕭會長，今天很榮幸再一次參與座談



會，我期望政府在人才培養、青年人的發展，以及國家安全方面的政策上盡快做到“融入”，以融入粵港澳大灣區發展。



編 者 語

編者語

《粵港澳大灣區發展規劃綱要》的出台，標誌著粵港澳大灣區建設進入全新階段。《規劃綱要》賦予了澳門中心城市和區域發展核心引擎的地位與功能，可以預料，隨著粵港澳大灣區建設的不斷推進，澳門將承擔著更重要的責任和使命。在這個過程中，澳門特區政府與廣大市民應如何把握機遇，積極有為，融入大灣區發展，需要凝聚社會各界力量，進行理性思考，並探討具體的踐行路徑，邁進區域融合發展的新台階。

本中心2019年度“齊為澳門動筋”大型座談會於2019年4月14日(星期日)下午二時三十分舉行，會議以“積極有為：融入粵港澳大灣區發展”為討論主題。是次座談活動有逾二百位本澳社團、機構代表及社會人士應邀出席，氣氛熱烈。首先，本中心會長蕭志偉先生在致辭時提出本中心的幾點思考，然後在他山之石環節，我們邀請了香港一國兩制研究中心總裁張志剛先生和華南師範大學公共管理學院副院長、教授楊愛平先生分別就本次座談會主題作專題演講；在澳門視角環節，我們邀請了澳門經濟學會會長劉本立先生進行分享交流。接着群言堂環節，共十二位嘉賓就會議主題，分別從不同角度，如琴澳合作、社會服務、青年婦女走進大灣區等多個方面分享其觀點及建議。

我們一如既往，把座談會所討論的內容及部份嘉賓提交的書面意



見，匯編成書，為讓更多朋友了解與會嘉賓的真知灼見，藉此推動社會就上述議題共同思考和探討。

我們更期盼各位友好、讀者對本刊內容或本中心的工作，繼續給予批評和指正，讓我們的工作，得以更好地推進。如您對本刊內容或本中心各項工作有任何意見，歡迎隨時聯絡本中心秘書處。

聯絡地址：澳門慕拉士大馬路218-A澳門日報大廈19樓D座

電話：853-28780124

傳真：853-28780565

電子郵箱：cpedm@macau.ctm.net

網址：<http://www.cpedm.org.mo/>

積極有為：融入粵港澳大灣區發展
座談會發言彙編



齊為澳門動腦筋

積極有為：融入粵港澳大灣區發展 座談會發言彙編

出版：澳門發展策略研究中心

排版設計：堅藝創意

印刷：城市印刷廠有限公司

版次：二零一九年十月（第一版）

印數：800本

定價：澳門元80元正

ISBN 978-99937-41-39-8

版權所有 翻印必究